

Датум пријема 30.12.2025.

Орг. јед.	Број	Прилог	Вредност
08-4392			

На основу члана 59. став 7. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 15/2016 и 88/2019) и члана 14, 36. и 119. Статута општине Врбас („Службени лист општине Врбас“, број 26/2018, 9/2022 и 6/2025), Скупштина општине Врбас, на седници одржаној 23. децембра 2025. године, донела је

## РЕШЕЊЕ

ДАЈЕ СЕ САГЛАСНОСТ на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Стандард“ Врбас из Врбаса за 2026. годину број 04-4079/1-1, који је донео Надзорни одбор Предузећа на седници одржаној дана 28. новембра 2025. године, под бројем 04-4079/1.

Ово Решење објавиће се у „Службеном листу општине Врбас“.

РЕПУБЛИКА СРБИЈА  
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА  
ОПШТИНА ВРБАС  
СКУПШТИНА ОПШТИНЕ ВРБАС  
Број : 005011922 2025 09122 004 009 060 107 - 10  
Дана : 23. децембра 2025. године  
ВРБАС



Председник Скупштине општине,  
Тијана Алексић

Јавно комунално предузеће СТАНДАРД ВРБАС  
Јавно комунално предузеће СТАНДАРД ВРБАС  
Komunalni Këvesillatë STANĐARD VËRBAS  
број: 04-4079/1-1  
датум: 28. 11. 2025 год.

# ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА „СТАНДАРД“ ВРБАС ИЗ ВРБАСА ЗА 2026. ГОДИНУ

**Пословно име:** Јавно комунално предузеће „Стандард“ Врбас

**Седиште:** Врбас, Саве Ковачевића 87

**Оснивач:** Општина Врбас

**Претежна делатност:** 3530 Снабдевање паром и климатизација

**Матични број:** 08057982

**ПИБ:** 100637388

**ЈБКЈС:** 81107

Врбас, новембар 2025. године

## САДРЖАЈ

1.	<b>Општи подаци</b>	2
1.1.	Основни подаци о предузећу	2
1.2.	Мисија, визија, циљеви	2
1.3.	Организациона структура	4
2.	<b>Анализа пословања у 2025. години</b>	6
2.1.	Процена физичког обима активности у 2025. години	6
2.2.	Процена финансијских показатеља за 2025. годину	10
2.2.1.	Биланс стања на дан 31.12.2025. године, план и процена	10
2.2.2.	Биланс успеха у периоду 01.01.-31.12.2025. године, план и процена	10
2.2.3.	Извештај о токовима готовине у периоду 01.01.-31.12.2025. план и процена	13
2.2.4.	Планирани и реализовани индикатори пословања	13
3.	<b>Циљеви и планиране активности за 2026. годину</b>	13
3.1.	Циљеви ЈКП Стандард Врбас за 2026.годину	13
3.2.	Управљање ризицима и финансијско управљање и контрола	14
3.3.	Унапређење и остваривање родне равноправности у ЈКП Стандард Врбас	15
3.4.	Планирани физички обим активности за 2026. годину	18
4.	<b>Планирани финансијски показатељи за 2026. годину</b>	22
4.1.	Биланс стања (план 01.01-31.12.2026. кварталне пројекције)	22
4.2.	Биланс успеха (план 01.01-31.12.2026. кварталне пројекције)	22
4.3.	Извештај о токовима готовине (план 01.01-31.12.2026. кварталне пројекције)	25
4.4.	Важеће цене за 2026. годину	25
4.5.	Субвенције и остали приходи из буџета (план 01.01-31.12.2026. кварталне пројекције)	26
5.	<b>План добити за 2025. и 2026. годину</b>	26
6.	<b>План зарада и запошљавања</b>	27
6.1.	Трошкови запослених (план 01.01-31.12.2026. кварталне пројекције)	27
6.2.	Планирана структура запослених	27
6.3.	Динамика запошљавања	27
6.4.	Исплаћене зараде у 2025. години и план зарада за 2026. годину	28
6.5.	Планиране накнаде члановима Надзорног одбора	28
7.	<b>Кредитна задуженост</b>	28
8.	<b>Планиране набавке</b>	28
8.1.	Планирана финансијска средстава за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности	28
9.	<b>План инвестиција</b>	29
10.	<b>Средства за посебне намене</b>	29
11.	<b>Табеле - Прилози 1-17</b>	

## 1. ОПШТИ ПОДАЦИ

### 1.1. Основни подаци о предузећу

Општина Врбас је својом одлуком од 31.01.1967. године бр 25/67 основала комунално стамбено предузеће које сада послује под именом Јавно комунално предузећа „Стандард“ Врбас из Врбаса, чије су се одлуке од тада усклађивале са важећим законским прописима.

На основу Одлуке о изменама и допунама одлуке о промени оснивачког акта Јавног комуналног предузећа Стандард Врбас бр. 011-35/2015-И/01 од 03.07.2015. и Одлуке о изменама и допунама одлуке о промени оснивачког акта Јавног комуналног предузећа Стандард Врбас бр. 011-38/2015-И/01 од 17.07.2015. године. претежна делатност предузећа је:

- **3530 - Снабдевање паром и климатизација** што обухвата:
  - Производњу и дистрибуцију топлотне енергије
  - Управљање дистрибутивним системом за топлотну енергију
  - Снабдевање топлотном енергијом тарифних купаца
  - Текуће и инвестиционо одржавање котларница, топловода и других објеката за производњу и испоруку топлотне енергије

На основу Одлуке о изменама и допунама одлуке о промени оснивачког акта Јавног комуналног предузећа Стандард Врбас бр. 011-45/2017-И/01 од 13.07.2017. године, предузећу се додељују следеће делатности:

- **5221 – Услугне делатности у копненом саобраћају**
- **4931 – Градски и приградски копнени превоз путника**
- **4931 – Остали превоз путник у копненом саобраћају**
- **812 – Услуге чишћења**
- **8121 – Услуге редовног чишћења зграда**

### 1.2. Мисија, визија, циљеви

#### Мисија:

Обезбеђење услова за уредно, квалитетно и економски задовољавајуће пружање комуналне услуге производња, дистрибуција и снабдевање топлотном енергијом грађанима општине Врбас уз поштовање јавног интереса и сталну бригу о задовољству корисника услуга.

Планиран и стабилан развој, уз сталну имплементацију иновативних идеја и уважавање еколошких принципа.

### **Визија:**

Савремено, технички и технолошки опремљено предузеће које је развило иновативне и сигурне начине пружања услуга из области комуналне привреде, које примењује најбоље примере праксе из области заштите животне средине и одрживог развоја и које је, због тога, препознато као модел за функционисање предузећа за пружање комуналних услуга у региону.

### **Циљеви:**

Основни стратешки циљ предузећа је континуирано пружање комуналних услуга високог квалитета кроз следеће кораке:

1. Унапређење и осавремењивање опреме чиме би се унапредио процес рада, повећала продуктивност и смањили губици у свим сегментима пословања предузећа, са посебним акцентом на стварању могућности за прелазак на коришћење природног гаса као основног енергента у производњи топлотне енергије
2. Унапређење контроле квалитета послова, чиме би се остварило рационалније искоришћење радног времена и повећала рентабилност
3. Постепени прелазак на употребу економских начела приликом формирања цена комуналних услуга
4. Унапређење политике наплате потраживања и довођење наплате до нивоа који неће угрожавати опстанак и развој предузећа
5. Интезивирање сарадње на релацији запослени-корисници, чиме би се стварали услови за унапређење рада на побољшању квалитета услуга
6. Остваривање максималних резултата уз дату количину и квалитет расположивих ресурса
7. Пружање комуналних услуга одговарајућег квалитета уз најниже трошкове
8. Унапређење професионалних капацитета запослених кроз обуке, едукације и стручно усавршавање
9. Едукација грађана по питању енергетске ефикасности
10. Континуирано праћење законске регулативе из области обављања делатности и доношење и примена интерних аката којима се ближе уређују поједини пословни процеси.

### **1.3. Организациона структура – шема**

Организациона структура предузећа ЈКП Стандард Врбас је дата у прилогу са именима чланова Надзорног одбора предузећа, директора предузећа и руководиоца сектора.

#### **Надзорни одбор предузећа:**

1. Момчило Војиновић, председник – решење бр. 000167052 2025 09122 004 009 060 107 - 24 од 21.03.2025. год.
2. Драган Шабановић, члан – решење бр. 112-71/2022-I/01 од 11.08.2022. год.
3. Јована Баста, члан – решење бр. 112-72/2022-I/01 од 11.08.2022. год.

#### **Вршилац дужности директора предузећа:**

Мирјана Петковић – решење бр. 54/2022-I/01 од 29.12.2022. год.

Руководилац сектора за опште и правне послове:

Руководилац економско финансијског сектора: Гордана Радаковић

Руководилац сектора за ИКТ подршку и развој: Мирјана Петковић (стање мировања - решење бр. 04-6818 од 30.12.2022. године)

Руководилац техничког сектора:



## 2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНИ

### 2.1. Процена физичког обима активности у 2025. години

Процена физичког обима основне делатности предузећа извршена је на основу података о обиму извршених услуга по категоријама корисника грејних услуга, као и по грејним површинама и дистрибуираној енергији крајњим купцима. Као и на основу утрошених енергената и енергије.

УКУПНО	КОРИСНИЦИ са фиксним и варијабилним делом		КОРИСНИЦИ са фиксном накнадом		УКУПНО	
	м <sup>2</sup>	број	м <sup>2</sup>	број	м <sup>2</sup>	број
СТАМБЕНИ ПРОСТОР	64,353.03	1,180	9,501.31	164	73,854.34	1,344
ПОСЛОВНИ ПРОСТОР	19,478.51	54	1,489.51	20	20,968.02	74
УКУПНО	83,831.54	1,234	10,990.82	184	93,790.33	1,418

КОТЛОВНИЦА - БЛОК 106	КОРИСНИЦИ са фиксним и варијабилним делом		КОРИСНИЦИ са фиксном накнадом		УКУПНО	
	м <sup>2</sup>	број	м <sup>2</sup>	број	м <sup>2</sup>	број
СТАМБЕНИ ПРОСТОР	6,877.22	109	924.23	15	7,801.45	124
ПОСЛОВНИ ПРОСТОР	0.00	0	51.26	2	51.26	2
УКУПНО	6,877.22	109	975.49	17	7,852.71	126

КОТЛОВНИЦЕ – ГАСНИ ГЕНЕРАТОРИ	КОРИСНИЦИ са фиксним и варијабилним делом		КОРИСНИЦИ са фиксном накнадом		УКУПНО	
	м <sup>2</sup>	број	м <sup>2</sup>	број	м <sup>2</sup>	број
СТАМБЕНИ ПРОСТОР	57,475.81	1,071	8,577.08	149	66,052.89	1,220
ПОСЛОВНИ ПРОСТОР	19,478.51	54	1,438.25	18	20,916.76	72
УКУПНО	76,954.32	1,125	10,015.33	167	86,969.65	1,292

	ИСПОРУЧЕНА ТОПЛОТНА ЕНЕРГИЈА КРАЈЊИМ КОРИСНИЦИМА				
	КОТЛОВНИЦА "БЛОК 106" стамбени простор	КОТЛОВНИЦЕ ГАСНИ ГЕНЕРАТОРИ стамбени простор	КОТЛОВНИЦЕ ГАСНИ ГЕНЕРАТОРИ пословни простор	КОТЛОВНИЦЕ ГАСНИ ГЕНЕРАТОРИ УКУПНО	УКУПНО
МЕСЕЦ	kWh	kWh	kWh	kWh	kWh
ЈАНУАР 2025	143,350	1,709,345	465,422	2,174,767	2,318,117
ФЕБРУАР 2025	136,500	1,550,399	431,381	1,981,779	2,118,279
МАРТ 2025	94,230	1,049,446	305,574	1,355,020	1,449,250
АПРИЛ 2025	42,910	430,246	120,273	550,519	593,429
ОКТОБАР 2025	23,490	299,058	63,226	362,284	385,774
НОВЕМБАР 2025 проц	129,370	1,398,710	394,070	1,792,780	1,922,150
ДЕЦЕМБАР 2025 проц	154,250	1,780,285	516,535	2,296,820	2,451,070
УКУПНО	<b>724,100</b>	<b>8,217,488</b>	<b>2,296,481</b>	<b>10,513,969</b>	<b>11,238,069</b>

	КУПЉЕН ПРИРОДНИ ГАС	КУПЉЕН ПРИРОДНИ ГАС
МЕСЕЦ	kWh	m <sup>3</sup>
ЈАНУАР 2025	2,908,543	252,892
ФЕБРУАР 2025	2,710,531	235,615
МАРТ 2025	1,815,385	157,843
АПРИЛ 2025	533,293	46,365
ОКТОБАР 2025	551,007	47,834
НОВЕМБАР 2025 проц	1,832,300	159,241
ДЕЦЕМБАР 2025 проц	2,297,771	199,740
<b>УКУПНО</b>	<b>12,648,830</b>	<b>1,099,530</b>

Производња, дистрибуција и снабдевање топлотне енергије врши се из 6 котловница и 49 подстаница даљинског грејања у Врбасу. Од децембра 2021. године енергент у свим котловницама је природни гас.

Све подстанице, су опремљене калориметрима за прецизно мерење потрошње топлотне енергије по подстаницама у укупном броју од 64, чиме су створени услови за примену тарифног система за обрачун топлотне енергије за тарифне купце, односно наплату топлотне енергије по утрошку.

Од децембра 2021. године, производи се енергија помоћу ново инсталираних гасних генератора на пет локација укупне снаге 7,8 MW који су укључени у систем даљинског грејања повезивањем са 5 постојећих котловница на мазут, и то:

1. Котловница “Блок Васиљ Копривице” – укупне снаге 1.800 kW
  - 2 витомодула 900 kW
    - 12 гасних кондезационих котлова “vitodens 200 – 150 kW“
    - аутоматика “vitosconect“ – управљање по спољним условима
  - Уређаји за припрему воде
2. Котловница “Блок Саве Ковчевића” – укупне снаге 1.800 kW
  - 2 витомодула 900 kW
    - 12 гасних кондезационих котлова “vitodens 200 – 150 kW“
    - аутоматика “vitosconect“ – управљање по спољним условима
  - Уређаји за припрему воде
3. Котловница “Палих бораца” – укупне снаге 1.200 kW
  - 2 витомодула 600 kW
    - 8 гасних кондезационих котлова “vitodens 200 – 150 kW“
    - аутоматика “vitosconect“ – управљање по спољним условима
  - Уређаји за припрему воде
4. Котловница “Космајска” – укупне снаге 1.200 kW
  - 2 витомодула 600 kW

- 8 гасних кондезационих котлова “vitodens 200 – 150 kW”
- аутоматика “vitoconect” – управљање по спољним условима
- ЦИРКУЛАЦИОНА ПУМПА
- Уређаји за припрему воде

5. Котловница “ЦФК” – укупне снаге 1.800 kW

- 2 витомодула 900 kW
  - 12 гасних кондезационих котлова “vitodens 200 – 150 kW”
  - аутоматика “vitoconect” – управљање по спољним условима
- Уређаји за припрему воде

У наредном прегледу приказана је квадратура и број корисника по котловницама:

Програм пословања ЈКП „Стандард“ Врбас за 2026. годину

I КОТЛОВНИЦА - БЛОК ВАСИЉ КОПРИВИЦА	КОРИСНИЦИ са фиксним и варијабилним делом		КОРИСНИЦИ са фиксном накнадом		УКУПНО	
	м <sup>2</sup>	број	м <sup>2</sup>	број	м <sup>2</sup>	број
СТАМБЕНИ ПРОСТОР	19,057.21	350	2,096.45	38	21,153.66	388
ПОСЛОВНИ ПРОСТОР	1,541.77	6	376.82	3	1,918.59	9
УКУПНО	20,598.98	356	2,473.27	41	23,072.25	397

II КОТЛОВНИЦА - БЛОК САВЕ КОВАЧЕВИЋА	КОРИСНИЦИ са фиксним и варијабилним делом		КОРИСНИЦИ са фиксном накнадом		УКУПНО	
	м <sup>2</sup>	број	м <sup>2</sup>	број	м <sup>2</sup>	број
СТАМБЕНИ ПРОСТОР	14,861.89	288	2,247.89	40	17,109.78	328
ПОСЛОВНИ ПРОСТОР	3,450.07	17	502.78	7	3,952.85	24
УКУПНО	18,311.96	305	2,750.67	47	21,062.63	352

III КОТЛОВНИЦА - ПАЛИХ БОРАЦА	КОРИСНИЦИ са фиксним и варијабилним делом		КОРИСНИЦИ са фиксном накнадом		УКУПНО	
	м <sup>2</sup>	број	м <sup>2</sup>	број	м <sup>2</sup>	број
СТАМБЕНИ ПРОСТОР	4,815.71	95	1,120.94	20	5,936.65	115
ПОСЛОВНИ ПРОСТОР	6,362.19	19	377.85	5	6,740.04	24
УКУПНО	11,177.90	114	1,498.79	25	12,676.69	139

IV КОТЛОВНИЦА - КОСМАЈСКА	КОРИСНИЦИ са фиксним и варијабилним делом		КОРИСНИЦИ са фиксном накнадом		УКУПНО	
	м <sup>2</sup>	број	м <sup>2</sup>	број	м <sup>2</sup>	број
СТАМБЕНИ ПРОСТОР	11,038.79	208	953.01	16	11,991.80	224
ПОСЛОВНИ ПРОСТОР	158.18	2	80.00	1	238.18	3
УКУПНО	11,196.97	210	1,033.01	17	12,229.98	227

V КОТЛОВНИЦА - ЦФК	КОРИСНИЦИ са фиксним и варијабилним делом		КОРИСНИЦИ са фиксном накнадом		УКУПНО	
	м <sup>2</sup>	број	м <sup>2</sup>	број	м <sup>2</sup>	број
СТАМБЕНИ ПРОСТОР	7,702.21	130	2,158.79	35	9,861.00	165
ПОСЛОВНИ ПРОСТОР	7,966.30	10	100.80	2	8,067.10	12
УКУПНО	15,668.51	144	2,259.59	37	17,928.10	177

VI КОТЛОВНИЦА - БЛОК 106	КОРИСНИЦИ са фиксним и варијабилним делом		КОРИСНИЦИ са фиксном накнадом		УКУПНО	
	м <sup>2</sup>	број	м <sup>2</sup>	број	м <sup>2</sup>	број
СТАМБЕНИ ПРОСТОР	6,877.22	109	924.23	15	7,801.45	124
ПОСЛОВНИ ПРОСТОР	0.00	0	51.26	2	51.26	2
УКУПНО	6,877.22	109	975.49	17	7,852.71	126

## 2.2 Процена финансијских показатеља за 2025. годину

### 2.2.1 Биланс стања на дан 31.12.2025. године, план и процена

Биланс стања ЈКП Стандард Врбас представља приказ стања и структуре имовине, капитала и обавеза предузећа на дан 31.12.2025.

Табела - Прилог 1

### 2.2.2 Биланс успеха у периоду 01.01.-31.12.2025. године, план и процена

Биланс успеха ЈКП Стандард Врбас представља преглед прихода, расхода и резултат пословања за период 01.01. до 31.12.2025. године.

## ПРИХОДИ

ЈКП Стандард Врбас процењује да ће у 2025. години остварити укупно 193,810,000 РСД прихода.

У структури укупних прихода процењује се следећа реализација:

Ред. број	ОПИС	ПРОЈЕКЦИЈА ЗА 2025.
		износ у РСД
1	2	3
<b>I</b>	<b>ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>174,840,000.00</b>
1	од производње и дистриб. топлотне енергије	139,800,000.00
2	од осталих услуга	40,000.00
3	остали пословни приходи	3,300,000.00
4	од премија, субвенција, дотација, донација	31,700,000.00
<b>II</b>	<b>ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>	<b>4,250,000.00</b>
1	од камата	4,200,000.00
2	позитивне курсне разлике	
3	остали финансијски приходи	50,000.00
<b>III</b>	<b>ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	<b>14,720,000.00</b>
1	ванредни приходи по другим основама	300,000.00
2	остали непоменути приходи	
3	по основу смањења обавеза	200,000.00
4	приходи по основу позитивних ефеката заштитр од ризика	11,320,000.00
5	приходи од наплаћених отписаних потраживања	2,900,000.00
6	исправка грешке из ранијих година	
<b>I+II+III</b>	<b>УКУПНИ ПРИХОДИ</b>	<b>193,810,000.00</b>

- **Пословни приходи** процењују се на нивоу од 174,840,000 РСД
- **Финансијски приходи** процењују се на нивоу од 4,250,000 РСД
- **Остали приходи** процењују су на нивоу од 14,720,000 РСД

**РАСХОДИ**

ЈКП Стандард Врбас процењује да ће у 2025. години остварити укупне расходе у висини од 193,684,785 РСД.

У структури укупних расхода процењује се следећа реализација:

Ред. број	ОПИС	ПРОЈЕКЦИЈА ЗА 2025.
		износ у РСД
1	2	3
<b>I</b>	<b>ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>	<b>164,334,785.00</b>
<b>50</b>	<b>Набавна вредност продате робе</b>	<b>0.00</b>
501	Набавна вредност продате робе	0.00
<b>51</b>	<b>Трошкови материјала</b>	<b>87,080,800.00</b>
511	Трошкови материјала за израду	
512	Трошкови осталог материјала	80,800.00
51210	Трошкови канцеларијског материјала	40,800.00
51220	Трошкови резервних делова (мазива)	
51240	Трошкови средстава за хигијену	40,000.00
51230	Трошкови алата и инвентара	
51231	Трошкови ХТЗ опреме	
51232	Трошкови ауто гума	
513	Трошкови горива и енергије	87,000,000.00
51300	Трошкови електрична енергије	9,000,000.00
51330	Трошкови горива	
51310	Трошкови мазута	
51312	Трошкови природног гаса	78,000,000.00
51390	Трошкови топлотне енергије - варијабилни део	
51391	Трошкови топлотне енергије - фиксни део	
<b>52</b>	<b>Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи</b>	<b>55,072,915.00</b>
520	Трошкови зарада и накнада зарада (брuto)	41,881,225.00
521	Трошкови пор. и допр. на зараде и накнаде зарада на терет послодавца	6,345,002.00
522	Трошкови накнада по уговору о делу	942,019.00
523	Трошкови накнада по ауторским уговорима	
524	Трошкови накнада по уговору о привременим и повременим пословима	37,577.00
525	Трошкови накнада физичким лицима по основу осталих уговора	1,466,049.00
526	Трошкови накнада члановима управног и надзорног одбора	833,333.00
529	Остали лични расходи и накнаде	3,567,710.00
52900	Отпремнина за одлазак у пензију	1,368,330.00
52910	Остале накнаде трошкова запосленима	
52920	Остале накнаде - јубиларне награде	700,000.00
52930	Остале накнаде - солидарна помоћ	14,380.00
52940	Трошкови за смештај и исхрану на сл. путу	
52941	Трошкови дневница на службеном путу	
52950	Трошкови превоза на службеном путовању	
52960	Трошкови превоза на рад и са рада	1,485,000.00
52970	Трошкови за смештај и исхрану на терену	
52980	Остали лични расходи и накнаде	

Програм пословања ЈКП „Стандард“ Врбас за 2026. годину

<b>53</b>	<b>Трошкови производних услуга</b>	<b>1,703,530.00</b>
531	Трошкови транспортних услуга	265,530.00
53100	Трошкови услуга превоза у земљи	
53120	Трошкови ПТТ услуга у земљи	250,000.00
53190	Трошкови фиксне телефона	15,530.00
53191	Трошкови мобилних телефона	
532	Трошкови услуга одржавања	800,000.00
533	Трошкови закупнина	68,000.00
535	Трошкови рекламе и пропаганде	
536	Трошкови истраживања	
539	Трошкови осталих услуга	570,000.00
<b>54</b>	<b>Трошкови амортизације и резервисања</b>	<b>2,950,000.00</b>
540	Трошкови амортизације	2,950,000.00
541	Трошкови резервисања за гарантни рок	
545	Резервисања за накнаде и друге бенефиције запосл.	0.00
<b>55</b>	<b>Нематеријални трошкови</b>	<b>17,527,540.00</b>
550	Трошкови непроизводних услуга	1,300,000.00
551	Трошкови репрезентације	30,000.00
552	Трошкови премија осигурања	616,150.00
553	Трошкови платног промета	100,000.00
554	Трошкови чланарина	69,390.00
555	Трошкови пореза	412,000.00
559	Остали нематеријални трошкови	15,000,000.00
<b>II</b>	<b>ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>	<b>24,700,000.00</b>
<b>56</b>	<b>Финансијски расходи</b>	<b>24,700,000.00</b>
561	Други фин. расх. из одн. са прид. и пов лиц.	
562	Расходи камата	23,000,000.00
563	Негативне курсне разлике	
564	Расходи по основу ефеката валутне клаузуле	
569	Остали финансијски расходи	1,700,000.00
<b>III</b>	<b>ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>4,650,000.00</b>
<b>57</b>	<b>Остали расходи</b>	<b>4,450,000.00</b>
570	Губици по основу расхоровања и продаје	
575	Расходи по осн. ефеката уг. заштите од ризика	
576	Расходи по основу директних отписа потражи.	550,000.00
579	Остали непоменути расходи	3,900,000.00
<b>58</b>	<b>Расходи по основу обезвређења имовине</b>	<b>200,000.00</b>
584	Обезвређење залиха материјала и робе	50,000.00
585	Обезвређење потраживања и краткорочних финансијских пласмана	150,000.00
589	Обезвређење остале имовине	
<b>59</b>	<b>Расходи по основу обезвређења имовине</b>	
591	Расходи по основ. матер. безнад. греш. из ран. год.	
<b>I+II+III</b>	<b>УКУПНИ РАСХОДИ</b>	<b>193,684,785.00</b>

- **Трошкови материјала и енергије** се процењују на нивоу од 87,080,800 РСД
- **Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи** се процењују на нивоу од 55,072,915 РСД
- **Трошкови производних услуга** се процењују на нивоу од 1,703,530 РСД
- **Трошкови амортизације и резервисања** се процењују на нивоу од 2,950,000 РСД

- **Нематеријални трошкови** се процењују на нивоу од 17,527,540 РСД
- **Финансијски расходи** су процењени на нивоу од 24,700,000 РСД
- **Остали расходи** су процењени на нивоу 4,650,000 РСД

*Табела - Прилог 1а*

### **2.2.3. Извештај о токовима готовине у периоду 01.01.-31.12.2025. године**

Извештај о токовима готовине ЈКП Стандард Врбас представља преглед прилива и одлива готовине по основу пословне, инвестиционе и финансијске активности предузећа у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године.

*Табела - Прилог 1б*

### **2.2.4. Планирани и реализовани индикатори пословања**

Преглед планираних и реализованих индикатора пословања за период 2023-2025. године као и проценат остварења дат је у прилогу. Такође, приказан је и план индикатора пословања за 2026. годину.

*Табела - Прилог 4*

## **3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ**

### **3.1. Циљеви ЈКП Стандард Врбас за 2026. годину**

Основни циљеви предузећа за 2026. годину односе се на:

- Даљи развој и унапређење комуналних делатности кроз унапређење комуналне инфраструктуре и побољшање услуга.
- Врше се припремне радње у смислу евентуалне допуне делатности Предузећа, а све са циљем обављања послова на уградњи, адаптацији, одржавању и поправци инсталација грејних система у становима и другим буџетским корисницима.
- Један од циљева пословања у 2026. је и то да се повећа број корисника грејних услуга правних лица, са знатним повећањем грејних површина, што би у великој мери допринело финансијској стабилности Предузећа.
- Побољшање текуће ликвидности предузећа кроз повећање степена наплате потраживања.

*Табела - Прилог 2*

### 3.2. Управљање ризицима и финансијско управљање и контрола

ЈКП Стандард Врбас је у току 2016. године започело са увођењем система финансијског управљања и контроле у складу са Стратегијом развоја интерне финансијске контроле у јавном сектору, коју је усвојила Влада Републике Србије, са основним циљем доброг управљања и заштите јавних средстава без обзира на њихов извор и ради усаглашавања са захтевима из поглавља 32 - финансијска контрола, за вођење преговора и придруживању ЕУ. Како би утврдила да Србија испуњава услове наведене у поглављу 32. за вођење преговора о придруживању ЕУ, Европска комисија ће извршити процену целокупног система „Интерне финансијске контроле у јавном сектору“ („Public Internal Financial Control“ (PIFC)).

Како је један од основних елемената система финансијског управљања и контроле Стратегија за управљање ризицима, наше предузеће је 10.03.2023. године усвојило Стратегију управљања ризиком бр. 08-889. Такође донет је и Регистар ризика и Списак пословних процеса – процедура у склопу процеса финансијског управљања и контроле.

О ранжираним ризицима у Регистру ризика, постоји документован Записник са предложеним и изабраним мерама за ублажавањем ризика.

Управљање ризицима је неопходно за остваривање циљева пословања предузећа и заштите интереса предузећа као и да обезбеди адекватно корпоративно управљање. Ризик подразумева вероватноћу настанка штете или губитка, фактор, елемент или било шта у чему је садржана опасност. Ризик се може дефинисати и као могућа претња, догађај или штетни догађај, или пропуштање радње односно нечињење који може проузроковати губитак имовине или угледа или угрозити успешно извршавање задатака. Циљ предузећа је да препозна ризик, да исти измери, као и да се предузму одговарајуће мере за његово избегавање или ублажавање његових последица.

#### Ценовни ризик

Ценовни ризик се везује за ризик негативних промена у ценама инпута неопходних за обављање делатности. Предузеће је кроз уговоре о набавци добара, услуга и радова преко поступака јавних набавки изложено овој врсти ризика. Политика предузећа усмерена на избегавање и ублажавање ценовног ризика подразумева да до повећања уговорених цена може доћи у случају значајног раста девизног курса и писмене сагласности наручиоца. У току 2017. године обезбеђен је систем контроле реализације уговора о јавним набавкама кроз информациони систем предузећа тако да надлежне службе лако могу идентификовати сва одступања од уговорених цена и обавестити добављаче о уоченим грешкама.

Такође ценовни ризик везује се за промену каматних стопа и промене курса страних валута приликом задуживања код пословних банака. Избегавање, односно ублажавање овог ризика постиже се задуживањима у домаћој валути или, уколико постоји могућност, уговарањем фиксних каматних стопа.

Предузеће до сада није било изложено девизном ризику тако да није било негативних ефеката на финансијски резултат.

### **Ризик ликвидности**

Циљ преузећа је одржавање потребног нивоа ликвидних средстава за измирење обавеза у тренутку њиховог доспећа. Предузеће управља овом ризиком користећи све механизме наплате потраживања, као што су: ангажовање извршитеља, склапање споразума о одложеном измирењу обавеза и сл.

### **Ризик новчаног тока**

Циљ предузећа је да у сваком тренутку располаже неопходним износом новчаних средстава неопходних за финансирање раста активе и благовременог покрића свих обавеза које доспевају. Од прилива новчаних средстава из основних и споредних делатности, предузеће је успевало да обезбеди финансирање текућег пословања као и неопходно улагање у набавку опреме за обављање делатности.

*Табела - Прилог 3*

### **3.3. Унапређење и остваривање родне равноправности у ЈКП Стандард Врбас**

Родна равноправност подразумева једнака права, одговорности и могућности, равномерно учешће и уравнотежену заступљеност жена и мушкараца у свим областима друштвеног живота, једнаке могућности за остваривање права и слобода, коришћење личних знања и способности за лични развој и развој друштва, једнаке могућности и права у приступу робама и услугама, као и остваривање једнаке користи од резултата рада, уз уважавање биолошких, друштвених и културолошки формираних разлика између мушкараца и жена и различитих интереса, потреба и приоритета жена и мушкараца приликом доношења јавних и других политика и одлучивања о правима, обавезама и на закону заснованим одредбама, као и уставним одредбама.

#### **Правни оквир Републике Србије**

- Устав Републике Србије
- Закон о родној равноправности („Службени гласник РС“ број 52/21);
- Закон о изменама и допунама Кривичног законика („Службени гласник РС“ број 35/19);
- Закон о изменама и допунама Закона о забрани дискриминације („Службени гласник РС”, број 22/09);

- Закон о забрани дискриминације („Службени гласник РС“ број 22/09 и 52/21);
- Закон о спречавању насиља у породици („Службени гласник РС“ број 94/16);
- Закон о равноправности полова („Службени гласник РС“ број 104/09);

## Међународни правни оквир

### Повеља Уједињених нација

- Универзална декларација о људским правима (1948);
- Европска повеља о људским правима (1950);
- Међународни пакт о грађанским и политичким правима (1966);
- Међународни пакт о економским, социјалним и културним правима (1966);
- Конвенција о правима детета (1989) и протоколи уз конвенцију;
- Конвенција о правима особа са инвалидитетом (2006);
- Конвенција о спречавању свих облика дискриминације жена (тзв. CEDAW);
- УН Програм акције у односу на мало оружје и практичне мере за разоружање (ПоА);
- Резолуција СБУН – жене мир и безбедност 1325(2000), 1820 (2008), 1888 (2009), 1889 (2009), 1906 (2010), 2016 (2013), 2122 (2013);
- Резолуција ГСУН 65/69 – Жене, разоружање, неширење и контрола оружја;
- Пекиншка декларација и Платформа за акцију (1995);
- Програм Акције Међународне конференције о становништву и развоју (1994);
- Специјална сесија ГСУН: Жене 2000: Родна равноправност, развој и мир за 21 век (2000) – Миленијумска декларација УН A/Res/55/2 (2000);
- Директива Савета Европе 78/2000 о дискриминацији;
- Директива 2006/54/ЕЗ о спровођењу принципа једнаких могућности за мушкарце и жене у погледу запошљавања и занимања;
- Агенда 2030 – циљеви одрживог развоја A/RES/70/1 (2015);
- Европска конвенција за заштиту људских права и основних слобода и пратећи протоколи;
- Повеља ЕУ о основним правима 2016/с 202/025;
- Бечка декларација и програм деловања (1993);

Редни број	Опис	Запослени	Структура према степену стручног образовања	Структура према годинама старости
		Број на дан 01.12.2025.	Број на дан 01.12.2025.	Број на дан 01.12.2025.
1	<b>Мушки</b>	16	ВСС: 3 ВС: 1 ВКВ: 1 ССС: 6 КВ: 5 ПК: НК:	До 30 година: 1 30 до 40: 40 до 50: 4 50 до 60: 3 Преко 60: 8
2	<b>Женски</b>	11	ВСС: 3 ВС: 3 ВКВ: ССС: 3 КВ: 1 ПК: НК: 1	До 30 година: 30 до 40: 40 до 50: 2 50 до 60: 6 Преко 60: 3
<b>УКУПНО</b>		27	27	27

На основу представљених бројчаних података у претходној табели, можемо закључити да у структури запослених у ЈКП Стандард Врбас због приходе делатности коју обавља предузеће, постоји предност у корист мушког пола. Овај тренд је заступљен више на извршилачким радним местима – руковоци блоковских котловница у односу на административна радна места где су већински запослене припаднице женског пола.

Општи циљ остваривање и унапређење родне равноправности у оквиру предузећа подразумева остваривање посебних циљева односно: увођење културе родне равноправности и поштовање различитости у предузећу, увођење родне перспективе у пословне политике предузећа, постизање једнаких могућности професионалног развоја свих запослених и родно одговорно буџетирање.

ЈКП Стандард, Врбас је у циљу остваривања родне равноправности одредило следеће посебне мере:

1. Промовисање једнаких могућности у управљању људским ресурсима и једнака заступљеност полова у органима управљања и руководећим радним местима
2. Континуирано стручно усавршавање запослених о темама родне равноправности и забране дискриминације као и принципа једнаких могућности
3. Родно одговорно буџетирање у процесу планирања, управљања и спровођења планова на нивоу предузећа
4. Употреба родно осетљивог језика у свим документима предузећа, интернет презентацијама као и званичној комуникацији са екстерним корисницима и интерној комуникацији у оквиру предузећа

У циљу остваривања и унапређења родне равноправности, у Предузећу су у току 2023. године донета следећа акта:

- План управљања ризицима од повреде принципа родне равноправности бр. 04-155/1-1 од 13.1.2023. године,
- Одлука НО ЈКП „Стандард“ Врбас о усвајању Плана управљања ризицима бр. 04-155/1 од 13.1.2023. године,
- Одлуку о одређивању лица задуженог за родну равноправност бр. 04-152 од 13.1.2023. год.,
- Закључак о објављивању општег акта бр. 04-167 од 13.1.2023. год. и
- Допис Министарству за људска и мањинска права и друштвени дијалог бр. 04-167 од 13.1.2023. године.

Наведена акта представљају гаранцију родне равноправности, уродњавања и уравнотежене заступљености полова код послодавца.

Контролу примене посебних мера врши директор предузећа у сарадњи са сектором за опште и правне послове.

Предвиђене мере ће се спроводити континуирано у току наредне године док ће се остварени резултати приказати у извештају који се доставља Министарству најкасније до 15. јануара текуће године за претходну годину.

**3.4. Планирани физички обим активности за 2026. годину**

ЈКП Станадард Врбас планира физички обим активности од основне делатности на приближно истом нивоу као и 2025. године.

План физичког обима основне делатности предузећа извршена је на основу података о обиму извршених услуга по категоријама корисника грејних услуга, као и по грејним површинама и дистрибуираној енергији крајњим купцима и на основу утрошених енергената и енергије.

УКУПНО	КОРИСНИЦИ са фиксним и варијабилним делом		КОРИСНИЦИ са фиксном накнадом		УКУПНО	
	м <sup>2</sup>	број	м <sup>2</sup>	број	м <sup>2</sup>	број
СТАМБЕНИ ПРОСТОР	64,353.03	1,180	9,501.31	164	73,854.34	1,344
ПОСЛОВНИ ПРОСТОР	19,478.51	54	1,489.51	20	20,968.02	74
УКУПНО	83,831.54	1,234	10,990.82	184	93,790.33	1,418

КОТЛОВНИЦА - БЛОК 106	КОРИСНИЦИ са фиксним и варијабилним делом		КОРИСНИЦИ са фиксном накнадом		УКУПНО	
	м <sup>2</sup>	број	м <sup>2</sup>	број	м <sup>2</sup>	број
СТАМБЕНИ ПРОСТОР	6,877.22	109	924.23	15	7,801.45	124
ПОСЛОВНИ ПРОСТОР	0.00	0	51.26	2	51.26	2
УКУПНО	6,877.22	109	975.49	17	7,852.71	126

КОТЛОВНИЦЕ – ГАСНИ ГЕНЕРАТОРИ	КОРИСНИЦИ са фиксним и варијабилним делом		КОРИСНИЦИ са фиксном накнадом		УКУПНО	
	м <sup>2</sup>	број	м <sup>2</sup>	број	м <sup>2</sup>	број
СТАМБЕНИ ПРОСТОР	57,475.81	1,071	8,577.08	149	66,052.89	1,220
ПОСЛОВНИ ПРОСТОР	19,478.51	54	1,438.25	18	20,916.76	72
УКУПНО	76,954.32	1,125	10,015.33	167	86,969.65	1,292

	ИСПОРУЧЕНА ТОПЛОТНА ЕНЕРГИЈА КРАЈЊИМ КОРИСНИЦИМА				
	КОТЛОВНИЦА "БЛОК 106" стамбени простор	КОТЛОВНИЦЕ ГАСНИ ГЕНЕРАТОРИ стамбени простор	КОТЛОВНИЦЕ ГАСНИ ГЕНЕРАТОРИ пословни простор	КОТЛОВНИЦЕ ГАСНИ ГЕНЕРАТОРИ УКУПНО	УКУПНО
МЕСЕЦ	kWh	kWh	kWh	kWh	kWh
ЈАНУАР 2026	168,000	1,710,280	481,965	2,192,245	2,360,245
ФЕБРУАР 2026	140,000	1,641,465	434,520	2,075,985	2,215,985
МАРТ 2026	140,000	1,090,390	330,130	1,420,520	1,560,520
АПРИЛ 2026	56,000	736,200	204,300	940,500	996,500
ОКТОБАР 2026	56,000	470,080	170,450	640,530	696,530
НОВЕМБАР 2026	112,000	1,413,750	398,450	1,812,200	1,924,200
ДЕЦЕМБАР 2026	168,000	1,800,540	518,200	2,318,740	2,486,740
УКУПНО	<b>840,000</b>	<b>8,862,705</b>	<b>2,538,015</b>	<b>11,400,720</b>	<b>12,240,720</b>

	КУПЉЕН ПРИРОДНИ ГАС
МЕСЕЦ	kWh
ЈАНУАР 2026	2,601,000
ФЕБРУАР 2026	2,349,000
МАРТ 2026	1,768,100
АПРИЛ 2026	1,177,800
ОКТОБАР 2026	1,177,800
НОВЕМБАР 2026	1,951,100
ДЕЦЕМБАР 2026	2,524,600
<b>УКУПНО</b>	<b>13,549,400</b>

Производња, дистрибуција и снабдевање топлотне енергије врши се из 6 котловница и 49 подстанца даљинског грејања у Врбасу, енергент у свим котловницама је природни гас.

Од децембра 2021. године, производи се енергија помоћу ново инсталираних гасних генератора на пет локација укупне снаге 7,8 MW који су укључени у систем даљинског грејања повезивањем са 5 постојећих котловница на мазут, и то:

1. Котловница “Блок Васиљ Копривице” – укупне снаге 1.800 kW
  - 2 витомодула 900 kW
    - 12 гасних кондезационих котлова “vitodens 200 – 150 kW“
    - аутоматика “vitoconect“ – управљање по спољним условима
  - Уређаји за припрему воде
  
2. Котловница “Блок Саве Ковчевића” – укупне снаге 1.800 kW
  - 2 витомодула 900 kW
    - 12 гасних кондезационих котлова “vitodens 200 – 150 kW“
    - аутоматика “vitoconect“ – управљање по спољним условима
  - Уређаји за припрему воде
  
3. Котловница “Палих бораца” – укупне снаге 1.200 kW
  - 2 витомодула 600 kW
    - 8 гасних кондезационих котлова “vitodens 200 – 150 kW“
    - аутоматика “vitoconect“ – управљање по спољним условима
  - Уређаји за припрему воде
  
4. Котловница “Космајска” – укупне снаге 1.200 kW
  - 2 витомодула 600 kW
    - 8 гасних кондезационих котлова “vitodens 200 – 150 kW“
    - аутоматика “vitoconect“ – управљање по спољним условима
  - ЦИРКУЛАЦИОНА ПУМПА
  - Уређаји за припрему воде

5. Котловница “ЦФК” – укупне снаге 1.800 kW
- 2 витомодула 900 kW
    - 12 гасних кондезационих котлова “vitodens 200 – 150 kW”
    - аутоматика “vitosonect” – управљање по спољним условима
  - Уређаји за припрему воде

У наредном прегледу приказана је квадратура и број корисника по котловницама:

Програм пословања ЈКП „Стандард“ Врбас за 2026. годину

I КОТЛОВНИЦА - БЛОК ВАСИЉ КОПРИВИЦА	КОРИСНИЦИ са фиксним и варијабилним делом		КОРИСНИЦИ са фиксном накнадом		УКУПНО	
	м <sup>2</sup>	број	м <sup>2</sup>	број	м <sup>2</sup>	број
СТАМБЕНИ ПРОСТОР	19,057.21	350	2,096.45	38	21,153.66	388
ПОСЛОВНИ ПРОСТОР	1,541.77	6	376.82	3	1,918.59	9
УКУПНО	20,598.98	356	2,473.27	41	23,072.25	397

II КОТЛОВНИЦА - БЛОК САВЕ КОВАЧЕВИЋА	КОРИСНИЦИ са фиксним и варијабилним делом		КОРИСНИЦИ са фиксном накнадом		УКУПНО	
	м <sup>2</sup>	број	м <sup>2</sup>	број	м <sup>2</sup>	број
СТАМБЕНИ ПРОСТОР	14,861.89	288	2,247.89	40	17,109.78	328
ПОСЛОВНИ ПРОСТОР	3,450.07	17	502.78	7	3,952.85	24
УКУПНО	18,311.96	305	2,750.67	47	21,062.63	352

III КОТЛОВНИЦА - ПАЛИХ БОРАЦА	КОРИСНИЦИ са фиксним и варијабилним делом		КОРИСНИЦИ са фиксном накнадом		УКУПНО	
	м <sup>2</sup>	број	м <sup>2</sup>	број	м <sup>2</sup>	број
СТАМБЕНИ ПРОСТОР	4,815.71	95	1,120.94	20	5,936.65	115
ПОСЛОВНИ ПРОСТОР	6,362.19	19	377.85	5	6,740.04	24
УКУПНО	11,177.90	114	1,498.79	25	12,676.69	139

IV КОТЛОВНИЦА - КОСМАЈСКА	КОРИСНИЦИ са фиксним и варијабилним делом		КОРИСНИЦИ са фиксном накнадом		УКУПНО	
	м <sup>2</sup>	број	м <sup>2</sup>	број	м <sup>2</sup>	број
СТАМБЕНИ ПРОСТОР	11,038.79	208	953.01	16	11,991.80	224
ПОСЛОВНИ ПРОСТОР	158.18	2	80.00	1	238.18	3
УКУПНО	11,196.97	210	1,033.01	17	12,229.98	227

V КОТЛОВНИЦА - ЦФК	КОРИСНИЦИ са фиксним и варијабилним делом		КОРИСНИЦИ са фиксном накнадом		УКУПНО	
	м <sup>2</sup>	број	м <sup>2</sup>	број	м <sup>2</sup>	број
СТАМБЕНИ ПРОСТОР	7,702.21	130	2,158.79	35	9,861.00	165
ПОСЛОВНИ ПРОСТОР	7,966.30	10	100.80	2	8,067.10	12
УКУПНО	15,668.51	144	2,259.59	37	17,928.10	177

VI КОТЛОВНИЦА - БЛОК 106	КОРИСНИЦИ са фиксним и варијабилним делом		КОРИСНИЦИ са фиксном накнадом		УКУПНО	
	м <sup>2</sup>	број	м <sup>2</sup>	број	м <sup>2</sup>	број
СТАМБЕНИ ПРОСТОР	6,877.22	109	924.23	15	7,801.45	124
ПОСЛОВНИ ПРОСТОР	0.00	0	51.26	2	51.26	2
УКУПНО	6,877.22	109	975.49	17	7,852.71	126

#### 4. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2026. ГОДИНУ

##### 4.1. Биланс стања ( план 01.01. – 31.12.2026., кварталне пројекције)

Промене у позицијама активе биланса стања исказане су на позицијама сталне имовине, залиха и краткорочних потраживања.

С друге стране у позицијама пасиве биланса стања исказани су извори финансирања, краткорочне и дугорочне обавезе.

Табела - Прилог 5

##### 4.2. Биланс успеха ( план 01.01. – 31.12.2026., кварталне пројекције)

###### ПРИХОДИ

ЈКП Стандард Врбас планира да ће у 2026. години остварити укупно 210,625,000 РСД прихода.

У структури укупних прихода за 2026. годину планира се следећа реализација:

Ред. број	ОПИС	ПЛАН ЗА 2026.
		износ у РСД
1	2	3
<b>I</b>	<b>ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>189,305,000.00</b>
1	од производње и дистриб. топлотне енергије	148,400,000.00
2	од осталих услуга	255,000.00
3	остали пословни приходи	3,650,000.00
4	од премија, субвенција, дотација, донација	37,000,000.00
<b>II</b>	<b>ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>	<b>4,700,000.00</b>
1	од камата	4,500,000.00
2	позитивне курсне разлике	
3	остали финансијски приходи	200,000.00
<b>III</b>	<b>ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	<b>16,620,000.00</b>
1	ванредни приходи по другим основама	1,000,000.00
2	остали непоменути приходи	
3	по основу смањења обавеза	1,200,000.00
4	приходи по основу позитивних ефеката заштитр од ризика	11,320,000.00
5	приходи од наплаћених отписаних потраживања	3,000,000.00
6	исправка грешке из ранијих година	100,000.00
<b>I+II+III</b>	<b>УКУПНИ ПРИХОДИ</b>	<b>210,625,000.00</b>

- **Пословни приходи** планирају се на нивоу од 189,305,000 РСД .
- **Финансијски приходи** планирају се на нивоу од 4,700,000 РСД.
- **Остали приходи** планирају су на нивоу од 16,620,000 РСД.

**РАСХОДИ**

ЈКП Стандард Врбас планира да ће у 2026. години остварити укупне расходе у висини од 210,259,322 РСД .

У структури укупних расхода процењује се следећа реализација:

Ред. број	ОПИС	ПЛАН ЗА 2026.
		износ у РСД
1	2	3
<b>I</b>	<b>ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>	<b>185,429,322.00</b>
<b>50</b>	<b>Набавна вредност продате робе</b>	<b>0.00</b>
501	Набавна вредност продате робе	0.00
<b>51</b>	<b>Трошкови материјала</b>	<b>91,560,000.00</b>
511	Трошкови материјала за израду	1,930,000.00
512	Трошкови осталог материјала	1,380,000.00
51210	Трошкови канцеларијског материјала	530,000.00
51220	Трошкови резервних делова (мазива)	140,000.00
51240	Трошкови средстава за хигијену	170,000.00
51230	Трошкови алата и инвентара	200,000.00
51231	Трошкови ХТЗ опреме	300,000.00
51232	Трошкови ауто гума	40,000.00
513	Трошкови горива и енергије	88,250,000.00
51300	Трошкови електрична енергије	10,000,000.00
51330	Трошкови горива	250,000.00
51310	Трошкови мазута	
51312	Трошкови природног гаса	78,000,000.00
51390	Трошкови топлотне енергије - варијабилни део	
51391	Трошкови топлотне енергије - фиксни део	
<b>52</b>	<b>Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи</b>	<b>75,824,322.00</b>
520	Трошкови зарада и накнада зарада (брutto)	55,224,480.00
521	Трошкови пор. и допр. на зараде и накнаде зарада на терет послодавца	8,366,509.00
522	Трошкови накнада по уговору о делу	1,500,000.00
523	Трошкови накнада по ауторским уговорима	
524	Трошкови накнада по уговору о привременим и повременим пословима	500,000.00
525	Трошкови накнада физичким лицима по основу осталих уговора	2,600,000.00
526	Трошкови накнада члановима управног и надзорног одбора	833,333.00
529	Остали лични расходи и накнаде	6,800,000.00
52900	Отпремнина за одлазак у пензију	2,000,000.00
52910	Остале накнаде трошкова запосленима	100,000.00
52920	Остале накнаде - јубиларне награде	850,000.00
52930	Остале накнаде - солидарна помоћ	2,000,000.00
52940	Трошкови за смештај и исхрану на сл. путу	50,000.00
52941	Трошкови дневница на службеном путу	50,000.00
52950	Трошкови превоза на службеном путовању	50,000.00
52960	Трошкови превоза на рад и са рада	1,700,000.00
52970	Трошкови за смештај и исхрану на терену	
52980	Остали лични расходи и накнаде	
<b>53</b>	<b>Трошкови производних услуга</b>	<b>5,565,000.00</b>
531	Трошкови транспортних услуга	1,130,000.00
53100	Трошкови услуга превоза у земљи	

Програм пословања ЈКП „Стандард“ Врбас за 2026. годину

53120	Трошкови ПТТ услуга у земљи	650,000.00
53190	Трошкови фиксне телефона	
53191	Трошкови мобилних телефона	480,000.00
532	Трошкови услуга одржавања	3,785,000.00
533	Трошкови закупнина	
535	Трошкови рекламе и пропаганде	50,000.00
536	Трошкови истраживања	
539	Трошкови осталих услуга	600,000.00
<b>54</b>	<b>Трошкови амортизације и резервисања</b>	<b>2,950,000.00</b>
540	Трошкови амортизације	2,950,000.00
541	Трошкови резервисања за гарантни рок	
545	Резервисања за накнаде и друге бенефиције запосл.	0.00
<b>55</b>	<b>Нематеријални трошкови</b>	<b>9,530,000.00</b>
550	Трошкови непроизводних услуга	2,340,000.00
551	Трошкови репрезентације	400,000.00
552	Трошкови премија осигурања	950,000.00
553	Трошкови платног промета	310,000.00
554	Трошкови чланарина	100,000.00
555	Трошкови пореза	430,000.00
559	Остали нематеријални трошкови	5,000,000.00
<b>II</b>	<b>ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>	<b>21,700,000.00</b>
<b>56</b>	<b>Финансијски расходи</b>	<b>21,700,000.00</b>
561	Други фин. расх. из одн. са прид. и пов лиц.	
562	Расходи камата	20,000,000.00
563	Негативне курсне разлике	
564	Расходи по основу ефеката валутне клаузуле	
569	Остали финансијски расходи	1,700,000.00
<b>III</b>	<b>ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>3,130,000.00</b>
<b>57</b>	<b>Остали расходи</b>	<b>2,830,000.00</b>
570	Губици по основу расходовања и продаје	
575	Расходи по осн. ефеката уг. заштите од ризика	
576	Расходи по основу директних отписа потражи.	280,000.00
579	Остали непоменути расходи	2,550,000.00
<b>58</b>	<b>Расходи по основу обезвређења имовине</b>	<b>200,000.00</b>
584	Обезвређење залиха материјала и робе	50,000.00
585	Обезвређење потраживања и краткорочних финансијских пласмана	150,000.00
589	Обезвређење остале имовине	
<b>59</b>	<b>Расходи по основу обезвређења имовине</b>	<b>100,000.00</b>
591	Расходи по основ. матер. безнад. греш. из ран. год.	100,000.00
<b>I+II+III</b>	<b>УКУПНИ РАСХОДИ</b>	<b>210,259,322.00</b>

- **Трошкови материјала и енергије** се планирају на нивоу од 91,560,000 РСД
- **Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи** се планирају на нивоу од 75,824,322 РСД .
- **Трошкови производних услуга** се планирају на нивоу од 5,565,000 РСД
- **Трошкови амортизације и резервисања** се планирају на нивоу од 2,950,000 РСД
- **Нематеријални трошкови** се планирају на нивоу од 9,530,000 РСД
- **Финансијски расходи** су планирани на нивоу од 21,700,000 РСД .

- **Остали расходи** су планирани на нивоу 3,130,000 РСД.

*Табела - Прилог 5а*

#### **4.3. Извештај о токовима готовине (план 01.01. – 31.12.2026., кварталне пројекције)**

Планиран је прилив готовине из пословних активности.

Такође приказано је и планирано стање готовине на крају сваког обрачунског периода и на дан 31.12.2026. године.

*Табела - Прилог 5б*

#### **4.4. Важеће цене за 2026. годину**

Елементи за образовање цена производа и услуга ЈКП Стандард Врбас уређује се посебном одлуком коју доноси Надзорни одбор предузећа.

Сагласност на одлуку о утврђивању цена комуналних услуга даје Општинско веће.

Цене осталих услуга се формирају на бази цена сати рада запослених које се увећавају са коефицијентима за покриће општих трошкова предузећа уобичајеним у делатности на које се рад односи.

На основу члана 361. и 363. Закона о енергетици (Службени гласник РС бр145/2014) и члана 20. Закона о локалној самоуправи (Службени гласник РС бр. 129/07) Општинско веће Општине Врбас је 24.08.2015. године донело одлуку о тарифном систему за обрачун топлотне енергије за тарифне купце број 06.4-160/2015-III/02

На основу Уредбе о утврђивању методологије за одређивање цене снабдевања крајњег купца топлотном енергијом, Надзорни одбор ЈКП Стандард Врбас је 14.11.2024. године донео одлуку бр.04-3334/1 о висини накнаде за коришћење топлотне енергије односно цену грејања по м<sup>2</sup> по корисницима на месечном нивоу. Надлежни орган, Општинско веће је 29.11.2024. године дао сагласност број 003359349 2024 09122 004 008 060 107-23 на одлуку надзорног одбора.

Важеће цене – накнаде за коришћење топлотне енергије по корисницима, које су у примени од 01.01.2025. године су приказане у следећој табели.

Р. бр.	ВРСТА ПРОИЗВОДА И УСЛУГЕ	износ у РСД
ЦЕНЕ ГРЕЈАЊА фиксни део накнаде по м <sup>2</sup>		
1.	За стамбени простор	42.31
2.	За школски простор	52.89
3.	За пословни простор	52.89
ЦЕНЕ ГРЕЈАЊА варијабилни део накнаде по kWh		
4.	За стамбени простор	7.59
5.	За школски простор	9.48
6.	За пословни простор	9.48
ЦЕНЕ ГРЕЈАЊА за м <sup>2</sup> - за кориснике који нису прикључени на калориметре		
7.	За стамбени простор	130.83
8.	За школски простор	163.54
9.	За пословни простор	163.54

#### 4.5. Субвенције и остали приходи из буџета за 2026. годину

ЈКП Стандард Врбас у 2026. години планира остеле приходе из буџета у износу од 37,000,000 РСД.

Табела - Прилог 6

### 5. ПЛАН ДОБИТИ ЗА 2025. И 2026. ГОДИНУ

ЈКП Стандард Врбас процењује остварење нето добитка у 2025. години у износу од 125,215 РСД.

Остварени нето добитак предузећа ће се расподелити у складу са Законом о буџету и буџетом општине Врбас.

Финансијским планом за 2026. годину планирано је остварење нето добитка у износу од 365,678 РСД.

Ред. број	ОПИС	ПРОЈЕКЦИЈА ЗА 2025.	ПЛАН ЗА 2026.
		износ у РСД	износ у РСД
1	2	3	4
1.	<b>УКУПНИ ПРИХОДИ</b>	<b>193,810,000.00</b>	<b>210,625,000.00</b>
	-пословни	174,840,000.00	189,305,000.00
	-финансијски	4,250,000.00	4,700,000.00
	-остали	14,720,000.00	16,620,000.00
2.	<b>УКУПНИ РАСХОДИ</b>	<b>193,684,785.00</b>	<b>210,259,322.00</b>
	-пословни	164,334,785.00	185,429,322.00
	-финансијски	24,700,000.00	21,700,000.00
	-остали	4,650,000.00	3,130,000.00
3.	<b>ДОБИТАК (1-2)</b>	<b>125,215.00</b>	<b>365,678.00</b>
4.	<b>ГУБИТАК (2-1)</b>		

Остварени нето добитак предузећа у 2016. у износу од 3,173,882 РСД, 2017. у износу од 648,945 РСД, 2019. године у износу од 1,695,232 РСД, 2020. године у износу од 37,270 РСД и 2023. године у износу од 532,040 РСД је распоређен на покриће губитака из претходних година.

## **6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА**

### **6.1. Трошкови запослених**

Полазну основу приликом планирања масе зарада за 2026. годину чини исплаћена просечна зарада за 2025. годину и планиран број запослених за 2026. годину.

Основна зарада запосленог утврђује се као производ: вредности радног часа, коефицијента посла и месечног фонда остварених часова рада, на масу зарада утичу и обрачунати часови ноћног рада, дежурства, плаћеног одсуства, годишњег одмора, државних празника и слично, на основу чега је и урађена маса средстава. Такође узет је у обзир и прековремени рад као неизбежна категорија у комуналној делатности.

На основу општег акта предузећа планирана су средства за помоћ породици у случају смрти запосленог и чланова уже породице као и солидарна помоћ у случајевима теже болести запосленог и члана уже породице запосленог.

Планом су обухваћени сви трошкови запослених за 2026. годину.

*Табела - Прилог 7*

### **6.2. Планирана структура запослених**

Програмом пословања за 2026. годину планирана је структура запослених у складу са постојећом организацијом и систематизацијом послова у ЈКП Стандард Врбас. Приказан је и број запослених по организационим јединицама, број систематизованих радних места и број извршилаца по систематизованим радним местима, број запослених по кадровској евиденцији, школска спрема као и број попуњених и упражњених радних места по организационим јединицама.

*Табеле - Прилог 8 и 9*

### **6.3. Динамика ЗАПОШЉАВАЊА**

Програмом пословања ЈКП Стандард Врбас за 2026. годину планиран је број запослених по основу постојеће организације и систематизације послова у предузећу и планирана је динамика запошљавања у складу са потребама предузећа у наредном периоду.

На упражњена радна места у 2026. години планира се пријем нових запослених и одлазак у пензију старо запослених.

*Табела - Прилог 10*

#### **6.4. Исплаћене зараде у 2025. Години и план зарада за 2026. годину**

Исплаћене зараде у 2025. години остварене су у оквиру планираних величина.

Зараде за 2026. годину планиране су у складу са Законом и Посебним колективним уговором за јавна предузећа у комуналним делатностима на територији Републике Србије, узимајући у обзир и Правилник о раду ЈКП Стандард Врбас и Правилник о организацији и систематизацији послова у ЈКП Стандард Врбас. Такође приликом планирања зарада за 2026. годину коришћене су смернице за израду годишњег програма пословања за 2026. годину (Уредба Владе РС о утврђивању елемената годишњег програма пословања по питању плана зарада и запошљавања). Такође, узета је у обзир и Одлука Владе РС о висини минималне цене рада за период јануар - децембар 2026. године, којом је утврђена висина минималне цене рада у износу од 371,00 динара (нето) по радном часу, која се примењује почев од 1.јануара 2026. године што значајно утиче на висину планиране масе зарада за 2026. годину.

*Табеле - Прилог 11 и 11а*

#### **6.5. Планиране накнаде члановима надзорног одбора**

Програмом пословања за 2026. годину планирана је и исплата накнада за три члана Надзорног одбора предузећа. Месечни износ накнаде за чланове Надзорног одбора износи 15.000,00 РСД у нето износу и није мењан у односу на претходну годину.

*Табела - Прилог 12*

### **7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ**

ЈКП Стандард Врбас нема кредитно задужење и није планирао кредитно задужење у 2026. години.

*Табела - Прилог 14*

### **8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ**

#### **8.1. План финансијских средства за набавку добара, радова и услуга за обављање делотности**

ЈКП Стандард Врбас је у обавези да на годишњем нивоу планира финансијска средства која су непоходна за набавку добара, услуга и радова за текуће пословање предузећа, односно за текуће и инвестиционо одржавање као и за реализацију капиталних улагања.

Предузећа је планирало набавке добара, услуга и радова за 2026. годину, настојећи да предвиди могуће издатке у току календарске године у оквиру

расположивих финансијских средстава, са циљем обезбеђивања несметаног обављања свих делатности.

Укупан планирани износ набавки добара, услуга и радова за капитална улагања, текуће и инвестиционо одржавање са следећом структуром износи:

- Добра: 93,630,000 РСД
- Услуге: 8,195,000 РСД

Набавку опреме из сопстваних средстава предузеће ће реализовати у складу са расположивим новчаним средствима водећи рачуна о текућој ликвидности.

Табела - Прилог 15

## 9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

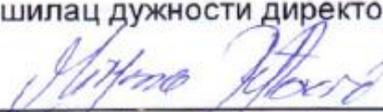
ЈКП Стандард планира реконструкцију постојећих котларница и топловода за снабдевање топлотном енергијом буџетских корисника. У котловници ЦФК се планира раздвајање гасних и реконструкција топловода ради одвајања зграте ЦФК од стаменог блока. У котловници Блок 106 се планира набавка и уградња нових гасних кондензационих котлова и преправка старог котла на други енергент ради испуњења законске обавезе.

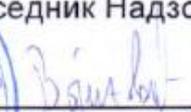
Табела - Прилог 16

## 10. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Планирана средства за рекламу и пропаганду, репрезентацију, спортске и хуманитарне активности у 2026. години су у укупној висини од 1,000,000 РСД.

Табела - Прилог 17

Вршилац дужности директора  
  
Мирјана Петковић

Председник Надзорног одбора  
  
Момчило Војиновић



**БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године**

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	<b>АКТИВА</b>			
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001		
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>	0002	<b>17,400</b>	<b>16,703</b>
01	<b>І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)</b>	0003	0	0
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	<b>ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)</b>	0009	<b>17,400</b>	<b>16,703</b>
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	12,050	13,025
023	2. Постројења и опрема	0011	3,250	1,111
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема илагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	2,100	2,567
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	<b>ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017		
04 и 05	<b>ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)</b>	0018	<b>0</b>	<b>0</b>
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	<b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0028		
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029		
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)</b>	0030	<b>112,060</b>	<b>144,206</b>
Класа 1, осим групе рачуна 14	<b>І. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)</b>	0031	<b>5,200</b>	<b>5,607</b>
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	5,200	5,607
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	<b>ІІ. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА</b>	0037		
20	<b>ІІІ. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)</b>	0038	<b>98,560</b>	<b>125,461</b>

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	98,560	125,461
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	<b>6,200</b>	<b>11,771</b>
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	6,200	11,200
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		571
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	<b>0</b>	<b>27</b>
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		27
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	2,100	1,125
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058		215
	<b>D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059	<b>129,460</b>	<b>160,909</b>
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060		
	<b>ПАСИВА</b>			
	<b>A. КАПИТАЛ</b>			
	<b>(0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0</b>	0401	<b>0</b>	<b>0</b>
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	45,976	45,976
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	<b>292</b>	<b>125</b>
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	0	
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	292	125
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	<b>400,342</b>	<b>357,142</b>
350	1. Губитак ранијих година	0413	400,342	357,142
351	2. Губитак текуће године	0414		
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b> <b>(0416 + 0420 + 0428)</b>	0415	<b>0</b>	<b>0</b>
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416		
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		
495 (део)	G. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430		
	D. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	483,534	492,767
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	2,800
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	0	2,800
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441		
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	378,150	396,996
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	238,950	273,740
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	139,200	123,256
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	105,384	92,571
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	105,384	91,447
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	0	1,124
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		400
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	354,074	331,858
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	129,460	160,909
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		

**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5
	<b>A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>	1001	<b>176,787</b>	<b>174,840</b>
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	145,087	143,140
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	145,087	143,140
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	31,700	31,700
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	<b>169,925</b>	<b>164,335</b>
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	88,425	87,081
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	67,733	55,073
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	49,891	41,881
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	7,558	6,345
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	10,284	6,847
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	2,950	2,950
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	0	
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	4,477	1,704
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	6,340	17,527
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025	<b>6,862</b>	<b>10,505</b>
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	1027	<b>3,800</b>	<b>4,250</b>
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	3,600	4,200
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	200	50
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	1032	<b>17,060</b>	<b>24,700</b>
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033	0	0
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	15,500	23,000
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	1,560	1,700
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038	<b>13,260</b>	<b>20,450</b>
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	650	
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	8,970	14,720
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	1,630	4,650
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>	1043	<b>189,557</b>	<b>193,810</b>
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>	1044	<b>189,265</b>	<b>193,685</b>
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045	<b>292</b>	<b>125</b>
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	1046	<b>0</b>	<b>0</b>
69-59	Ь. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0</b>	1049	<b>292</b>	<b>125</b>
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0</b>	1050	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	<b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1054		
	<b>Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0</b>	1055	<b>292</b>	<b>125</b>
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0</b>	1056	<b>0</b>	<b>0</b>
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

## ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	177,356	169,507
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	130,156	136,052
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004	15,500	1,755
4. Остали приливи из редовног пословања	3004	31,700	31,700
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	177,026	170,282
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	100,193	102,209
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	67,733	55,073
4. Плаћене камате у земљи	3010	8,500	13,000
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012		
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	600	
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)</b>	3015	330	0
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)</b>	3016	0	775
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017	0	0
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023	0	0
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025		
3. Остали финансијски пласмани	3026		
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)</b>	3027	0	0
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)</b>	3028	0	0
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029	0	0
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
<b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)</b>	3046	0	0
<b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)</b>	3047	0	0
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	3048	177,356	169,507
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	3049	177,026	170,282
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 – 3049)</b>	3050	330	0
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 – 3048)</b>	3051	0	775
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3052	1,770	1,900
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПЕРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053		
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПЕРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054		
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 – 3051 + 3052 + 3053 – 3054)</b>	3055	2,100	1,125



Предузеће: ЈКП СТАНДАРД ВРБАС  
 Матични број: 08057982  
 Умерена вероватноћа  
 Висока вероватноћа

1 Низак утицај  
 2 Умерен утицај  
 3 Висок утицај

Прилог 3

### Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Велики износ ненаплаћених потраживања	3	Висока вероватноћа	2	Умерен утицај	6	Висок ризик		План наплате потраживања
Немогућност спровођења принудне наплате	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик		Осигурање наплате из других мера
Неуспешна принудна наплата	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик		Осигурање наплате из других мера
Немогућност наплате	3	Висока вероватноћа	2	Умерен утицај	6	Висок ризик		Принудна наплата
Кашњење у плаћању	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик		Упозорење и опомене дужницима
Поништење поступка набавке	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик		Упутство о изradi понуда
Крађа новца	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик		Дневна конреола новца од стране надређених
Кашњење у обрачуну	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик		Чек листа рокова
Одступање од квалитета и рокова радова и квалитета услуга	3	Висока вероватноћа	2	Умерен утицај	6	Висок ризик		Записник о примопредаји радова/Извештај о извршеној услузи
Смањење броја купаца	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик		Отклањање узрока смањења броја
Неадекватна контрола утрошка средстава	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик		Управљање трошковима
Не спроводе се мере заштите на раду	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик		Извештај о спровођењу заштите на раду
Не врши се контрола прописаних тех.система,инсталација и стројева	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик		Извештај о спровођењу заштите на раду
Не прибављају се заштитана средства	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик		Планирање набавки заштитних средстава
Непријављивање неправилности од стране особа које су их уочиле	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик		Интерни акт о одговорности
Промена законског оквира	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик		Именовање лица за праћање прописа
Неподударање књиговодственог стања	3	Висока вероватноћа	2	Умерен утицај	6	Висок ризик		Контрола књижења и усклађивање књиговодствених стања
Недостатак људских ресурса	3	Висока вероватноћа	2	Умерен утицај	6	Висок ризик		Валоризација радних места и планирање људских ресурса
Не предузимају се мере за отклањање утврђених неправилности	2	Умерена вероватноћа	1	Низак утицај	2	Умерен ризик		Извештај о неправилности

#### НАПОМЕНА:

Колона "Вероватноћа ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

Број 1 - Ниска вероватноћа  
 Број 2 - Умерена вероватноћа  
 Број 3 - Висока вероватноћа

Колона "Утицај ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

Број 1 - Низак утицај  
 Број 2 - Умерен утицај  
 Број 3 - Висок утицај

Колона "Укупно" се попуњава аутоматски

**Приказ планираних и реализованих индикатора пословања**

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
<b>Укупни капитал</b>	План	0	0	0	0
	Реализација	0	0	0	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	-	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	0%	0%	0%
<b>Укупна имовина</b>	План	30,270	42,194	20,396	16,371
	Реализација	22,288	19,144	16,703	-
	% одступања реализације од плана	-26%	-55%	-18%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+89%	+7%	-2%
<b>Пословни приходи</b>	План	185,100	192,650	176,787	189,305
	Реализација	167,947	168,776	174,840	-
	% одступања реализације од плана	-9%	-12%	-1%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	15%	5%	8%
<b>Пословни расходи</b>	План	198,487	215,500	169,925	185,439
	Реализација	154,034	162,149	164,335	-
	% одступања реализације од плана	-22%	-25%	-3%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+40%	+5%	+13%
<b>Пословни резултат</b>	План	-13,387	-22,850	6,862	3,866
	Реализација	13,913	6,627	10,505	-
	% одступања реализације од плана	-204%	-129%	+53%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-264%	%	%
<b>Нето резултат</b>	План	913	400	292	366
	Реализација	532	-9,954	125	-
	% одступања реализације од плана	-42%	-2589%	-57%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-25%	-103%	+193%
<b>Број запослених на дан 31.12.</b>	План	30	30	30	30
	Реализација	31	28	27	-
	% одступања реализације од плана	+3%	-7%	-10%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-3%	+7%	+11%
<b>Просечна нето зарада</b>	План	89,625	89,625	99,990	110,956
	Реализација	66,963	77,573	91,232	-
	% одступања реализације од плана	-25%	-13%	-9%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	34%	29%	22%
<b>Инвестиције</b>	План	0	22,000	27,000	27,000
	Реализација	0	0	0	-
	% одступања реализације од плана	0%	-100%	-100%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	0%	0%	0%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2026. годину и реализација из 2025. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација (процена)	План 2026. година
ЕБИТДА	19,631	7,713	26,075	23,316
ROA	2.39	0.00	0.75	2.24
ROE	0	0	0	0
Оперативни новчани ток	1,842	1,900	1,125	1,884
Дуг / капитал	0	0	0	0
Ликвидност	27.71	29.59	29.26	32477.00
% зарада у пословним приходима	24.74	29.41	31.50	40.05

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.	План на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе	0	0	0	0
Кредитно задужење са гаранцијом државе	0	0	0	0
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

ertzuiopšđž789+

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	План 2026. година
Субвенције	План	0	13,500	0	
	Пренето	0	10,000		
	Реализовано	0	10,000		
Остали приходи из буџета	План	40,000	40,000	31,700	37,000
	Пренето	52,500	52,700	31,700	
	Реализовано	52,500	52,700	31,700	
Укупно приходи из буџета	План	40,000	53,500	31,700	37,000
	Пренето	52,500	62,700	31,700	0
	Реализовано	52,500	62,700	31,700	0

#### НАПОМЕНА:

**ЕБИТДА** (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

**ROA** (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се тако што се (нето добит / укупна средства) \*100

**ROE** (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се тако што се (нето добит / капитал)\*100

**Оперативни новчани ток** - новчани ток из пословних активности

**Дуг / капитал** представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе), и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) \*100.

**Ликвидност** представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)\*100.

**% зарада у пословним приходима** - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)\*100

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b>	0002	<b>13,721</b>	<b>15,035</b>	<b>15,620</b>	<b>16,371</b>
	(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)					
01	<b>І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b>	0003	0	0	0	0
	(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)					
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005				
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	<b>ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b>	0009	13,721	15,035	15,620	16,371
	(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)					
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	10,144	11,447	12,004	12,754
023	2. Постројења и опрема	0011	1,500	1,511	1,539	1,540
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	2,077	2,077	2,077	2,077
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	<b>ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017				
04 и 05	<b>ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b>	0018	0	0	0	0
	(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)					
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	<b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0028				
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029				
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b>	0030	<b>137,994</b>	<b>140,701</b>	<b>131,394</b>	<b>146,906</b>
	(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)					
Класа 1, осим групе рачуна 14	<b>І. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)</b>	0031	5,800	5,700	5,487	6,202
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	5,800	5,700	5,487	6,202
11 и 12	2. Неовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035				
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	<b>ІІ. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА</b>	0037				
20	<b>ІІІ. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ</b>	0038	<b>125,554</b>	<b>127,887</b>	<b>119,554</b>	<b>133,400</b>
	(0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)					

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	125,554	127,887	119,554	133,400
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	4,980	5,180	4,650	5,420
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	4,980	5,180	4,650	5,420
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	1,660	1,934	1,703	1,884
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058				
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	151,715	155,736	147,014	163,277
88	Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060				
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) > 0	0401	0	0	0	0
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	45,976	45,976	45,976	45,976
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	12,507	10,631	9,359	491
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	125	125	125	125
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	12,382	10,506	9,234	366
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	357,017	357,017	357,017	357,017
350	1. Губитак ранијих година	0413	357,017	357,017	357,017	357,017
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	0	0	0	0
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416				
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417				
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	G. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	D. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	406,311	432,329	442,652	452,334
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				0
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441				
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	354,865	368,771	370,869	373,780
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	225,665	239,571	241,669	244,580
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	129,200	129,200	129,200	129,200
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	51,446	63,558	71,783	78,554
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	51,446	63,558	71,783	78,554
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451				0
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	B. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	254,596	276,593	295,638	289,057
	E. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	151,715	155,736	147,014	163,277
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457				

**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од 01.01.2026. до 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>	1001	<b>82,964</b>	<b>114,949</b>	<b>142,020</b>	<b>189,305</b>
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	73,714	96,449	114,270	152,305
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	73,714	96,449	114,270	152,305
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	9,250	18,500	27,750	37,000
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	<b>65,807</b>	<b>95,693</b>	<b>120,161</b>	<b>185,429</b>
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	41,738	51,006	53,656	91,560
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	19,581	37,612	55,593	75,824
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	13,806	27,612	41,418	55,224
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	2,092	4,183	6,275	8,367
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	3,683	5,817	7,900	12,233
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	738	1,475	2,212	2,950
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	1,250	1,900	3,800	5,565
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	2,500	3,700	4,900	9,530
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025	<b>17,157</b>	<b>19,256</b>	<b>21,859</b>	<b>3,876</b>
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	1027	<b>1,125</b>	<b>2,250</b>	<b>3,375</b>	<b>4,700</b>
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	1,125	2,250	3,375	4,500
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	0	0	0	200
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	1032	<b>5,900</b>	<b>11,000</b>	<b>16,000</b>	<b>21,700</b>
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	5,000	10,000	15,000	20,000
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	900	1,000	1,000	1,700
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038	<b>4,775</b>	<b>8,750</b>	<b>12,625</b>	<b>17,000</b>
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	0	0	0	200
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	0	0	0	16,520
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042				2,830
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>	1043	<b>84,089</b>	<b>117,199</b>	<b>145,395</b>	<b>210,525</b>
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>	1044	<b>71,707</b>	<b>106,693</b>	<b>136,161</b>	<b>210,159</b>
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045	<b>12,382</b>	<b>10,506</b>	<b>9,234</b>	<b>366</b>
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	1046	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047	0	0	0	0
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0</b>	1049	<b>12,382</b>	<b>10,506</b>	<b>9,234</b>	<b>366</b>
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0</b>	1050	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	<b>Т. ИСПЛАЊЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1054				
	<b>Ѕ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0</b>	1055	<b>12,382</b>	<b>10,506</b>	<b>9,234</b>	<b>366</b>
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0</b>	1056	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	<b>V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ</b>					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

## ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	78,915	114,200	143,475	192,976
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	68,540	93,450	112,350	151,476
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004	1,125	2,250	3,375	4,500
4. Остали приливи из редовног пословања	3004	9,250	18,500	27,750	37,000
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	78,380	113,391	142,897	192,217
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	67,049	72,779	78,904	111,793
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	8,881	35,612	53,593	65,824
4. Плаћене камате у земљи	3010	2,300	4,700	9,950	14,000
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	150	300	450	600
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)</b>	3015	535	809	578	759
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)</b>	3016	0	0	0	0
<b>B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023	0	0	0	0
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025				
3. Остали финансијски пласмани	3026				
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)</b>	3027	0	0	0	0
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)</b>	3028	0	0	0	0
<b>B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029	0	0	0	0
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037	0	0	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
<b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)</b>	3046	0	0	0	0
<b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)</b>	3047	0	0	0	0
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	3048	78,915	114,200	143,475	192,976
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	3049	78,380	113,391	142,897	192,217
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049)</b>	3050	535	809	578	759
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048)</b>	3051	0	0	0	0
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3052	1,125	1,125	1,125	1,125
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПЕРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053				
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПЕРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054				
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b>	3055	1,660	1,934	1,703	1,884

### СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2025. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неуtroшено	средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције				0	0
Остали приходи из буџета*	31,700,000	31,700,000	31,700,000	0	0
<b>УКУПНО</b>	<b>31,700,000</b>	<b>31,700,000</b>	<b>31,700,000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

у динарима

План за период 01.01-31.12.2026. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције				
Остали приходи из буџета*	9,250,000	18,500,000	27,750,000	37,000,000
<b>УКУПНО</b>	<b>9,250,000</b>	<b>18,500,000</b>	<b>27,750,000</b>	<b>37,000,000</b>

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурсима и сл.).

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	35,996,496	30,286,218	9,986,079	19,972,158	29,958,236	39,944,315
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	49,890,540	41,881,225	13,806,120	27,612,240	41,418,360	55,224,480
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	57,448,957	48,226,227	15,897,747	31,795,495	47,693,242	63,590,989
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	30	27	30	30	30	30
4.1.	- на неодређено време	25	23	25	25	25	25
4.2.	- на одређено време	5	4	5	5	5	5
5	Накнаде по уговору о делу	1,000,000	942,019	600,000	1,000,000	1,250,000	1,500,000
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	2	2	3	3	3	3
7	Накнаде по ауторским уговорима	0		0	0	0	0
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*	0		0	0	0	0
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	1,000,000	37,577	150,000	250,000	400,000	500,000
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	2	1	1	1	1	1
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	1,600,000	1,466,049	800,000	1,300,000	1,850,000	2,600,000
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	2	2	4	4	4	4
13	Накнаде члановима скупштине	0		0	0	0	0
14	Број чланова скупштине*	0		0	0	0	0
15	Накнаде члановима надзорног одбора	833,328	833,333	208,333	416,667	625,000	833,333
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију	0		0	0	0	0
18	Број чланова Комисије за ревизију*	0		0	0	0	0
19	Превоз запослених на посао и са посла	1,700,000	1,485,000	425,000	850,000	1,275,000	1,700,000
20	Дневнице на службеном путу	50,000	0	0	0	0	50,000
21	Накнаде трошкова на службеном путу□	100,000	0	0	0	0	100,000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	1,200,000	1,368,330	1,000,000	1,000,000	1,000,000	2,000,000
23	Број прималаца отпремнине	3	3	2	2	2	4
24	Јубиларне награде	700,000	700,000	0	0	0	850,000
25	Број прималаца јубиларних награда	14	14	0	0	0	6
26	Смештај и исхрана на терену	0		0	0	0	0
27	Помоћ радницима и породици радника	2,000,000	14,380	500,000	1,000,000	1,500,000	2,000,000
28	Стипендије	0		0	0	0	0
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	100,000	0	0	0	0	100,000
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	0	0	0	0	0	0

\* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

\*\* позиције од 5 до 28 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

**Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2025. године**

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Директор	1	1	1	1	
2	Сектор за опште и правне послове	7	7	4	4	
3	Економско финансијски сектор	7	7	7	7	
4	Сектор за ИКТ подршку и развој	4	4	3	3	
5	Технички сектор	4	14	12	8	4
6						
7						
8						
9						
10						
...						
УКУПНО:		23	33	27	23	4

### Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	<b>ВСС</b>	6	8	3	3
2	<b>ВС</b>	4	4		
3	<b>ВКВ</b>	1	1		
4	<b>ССС</b>	9	11		
5	<b>КВ</b>	6	5		
6	<b>ПК</b>				
7	<b>НК</b>	1	1		
<b>УКУПНО</b>		27	30	3	3

### Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	<b>До 30 година</b>	1	1
2	<b>30 до 40</b>	0	2
3	<b>40 до 50</b>	6	10
4	<b>50 до 60</b>	9	8
5	<b>Преко 60</b>	11	9
<b>УКУПНО</b>		27	30
<b>Просечна старост</b>			

### Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	<b>Мушки</b>	16	18	1	1
2	<b>Женски</b>	11	12	2	2
<b>УКУПНО</b>		27	30	3	3

### Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	<b>До 5 година</b>	1	1
2	<b>5 до 10</b>	1	2
3	<b>10 до 15</b>	3	5
4	<b>15 до 20</b>	3	5
5	<b>20 до 25</b>	3	5
6	<b>25 до 30</b>	6	6
7	<b>30 до 35</b>	5	2
8	<b>Преко 35</b>	5	4
<b>УКУПНО</b>		27	30

**ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА**

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	<b>Стање на дан 31.12.2025. године</b>	<b>27</b>		<b>Стање на дан 30.06.2026. године</b>	<b>30</b>
	Одлив кадрова у периоду <b>01.01.-31.03.2026.</b>	0		Одлив кадрова у периоду <b>01.07.-30.09.2026.</b>	0
1	<i>навести основ</i>		1	<i>навести основ</i>	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду <b>01.01.-31.03.2026.</b>	3		Пријем кадрова у периоду <b>01.07.-30.09.2026.</b>	0
1	<i>запошљавање - упражњења радна места</i>	3	1	<i>запошљавање</i>	
2			2		
3			3		
4			4		
	<b>Стање на дан 31.03.2026. године</b>	<b>30</b>		<b>Стање на дан 30.09.2026. године</b>	<b>30</b>
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	<b>Стање на дан 31.03.2026. године</b>	<b>30</b>		<b>Стање на дан 30.09.2026. године</b>	<b>30</b>
	Одлив кадрова у периоду <b>01.04.-30.06.2026.</b>	2		Одлив кадрова у периоду <b>01.10.-31.12.2026.</b>	2
1	<i>пензија</i>	2	1	<i>пензија</i>	2
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду <b>01.04.-30.06.2026.</b>	2		Пријем кадрова у периоду <b>01.10.-31.12.2026.</b>	2
1	<i>запошљавање - упражњења радна места</i>	2	1	<i>запошљавање - упражњења радна места</i>	2
2			2		
3			3		
4			4		
	<b>Стање на дан 30.06.2026. године</b>	<b>30</b>		<b>Стање на дан 31.12.2026. године</b>	<b>30</b>

**Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину\*- Бруто 1**

у динарима

Исплата по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	28	3,708,365.11	132,442	27	3,474,575	128,688				1	233,790	233,790
II	28	3,594,240.06	128,366	27	3,360,737	124,472				1	233,503	233,503
III	28	3,471,163.40	123,970	27	3,235,938	119,850				1	235,225	235,225
IV	28	3,513,541.46	125,484	27	3,278,206	121,415				1	235,335	235,335
V	28	3,446,031.57	123,073	27	3,209,706	118,878				1	236,325	236,325
VI	28	3,444,189.93	123,007	27	3,213,950	119,035				1	230,240	230,240
VII	28	3,498,744.59	124,955	27	3,262,237	120,824				1	236,507	236,507
VIII	27	3,196,372.49	118,384	26	2,960,368	113,860				1	236,005	236,005
IX	27	3,124,569.38	115,725	26	2,888,315	111,089				1	236,255	236,255
X	28	3,467,276.72	123,831	26	3,176,353	122,167	1	54,416	54,416	1	236,507	236,507
XI пр.	27	3,708,365.11	137,347	25	3,362,167	134,487	1	109,691	109,691	1	236,507	236,507
XII пр.	27	3,708,365.11	137,347	23	3,071,259	133,533	3	400,599	133,533	1	236,507	236,507
<b>УКУПНО</b>	332	41,881,225	1,513,930	315	38,493,811	1,468,298	5	564,706	297,640	12	2,822,707	2,822,707
<b>ПРОСЕК</b>	28	3,490,102	126,161	26	3,207,818	122,358	2	188,235	99,213	1	235,226	235,226

\*НАПОМЕНА: Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину – бруто 1 исказују се на начин да се уносе реализоване категорије које су познате до тренутка доношења програма пословања. За преостале месеце неопходно је унети пројектовану месечну масу средстава и просечну зараду по свим категоријама, узимајући у обзир максималне месечне исплате у току 2025. године

\*\* старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2024. године

**Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1**

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	30	4,602,040	153,401	26	3,888,481	149,557	3	448,671	149,557	1	264,888	264,888
II	30	4,602,040	153,401	26	3,888,481	149,557	3	448,671	149,557	1	264,888	264,888
III	30	4,602,040	153,401	26	3,888,481	149,557	3	448,671	149,557	1	264,888	264,888
IV	30	4,602,040	153,401	24	3,589,367	149,557	5	747,785	149,557	1	264,888	264,888
V	30	4,609,058	153,635	24	3,589,367	149,557	5	747,785	149,557	1	271,906	271,906
VI	30	4,595,022	153,167	24	3,589,367	149,557	5	747,785	149,557	1	257,870	257,870
VII	30	4,602,040	153,401	24	3,589,367	149,557	5	747,785	149,557	1	264,888	264,888
VIII	30	4,602,040	153,401	24	3,589,367	149,557	5	747,785	149,557	1	264,888	264,888
IX	30	4,602,040	153,401	24	3,589,367	149,557	5	747,785	149,557	1	264,888	264,888
X	30	4,602,040	153,401	22	3,290,253	149,557	7	1,046,899	149,557	1	264,888	264,888
XI	30	4,602,040	153,401	22	3,290,253	149,557	7	1,046,899	149,557	1	264,888	264,888
XII	30	4,602,040	153,401	22	3,290,253	149,557	7	1,046,899	149,557	1	264,888	264,888
<b>УКУПНО</b>	360	55,224,480	1,840,816	288	43,072,404	1,794,683	60	8,973,420	1,794,684	12	3,178,656	3,178,656
<b>ПРОСЕК</b>	30	4,602,040	153,401	24	3,589,367	149,557	5	747,785	149,557	1	264,888	264,888

\*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

## Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
<b>I</b>	30	5,299,249	176,642	26	4,477,586	172,215	3	516,645	172,215	1	305,019	305,019
<b>II</b>	30	5,299,249	176,642	26	4,477,586	172,215	3	516,645	172,215	1	305,019	305,019
<b>III</b>	30	5,299,249	176,642	26	4,477,586	172,215	3	516,645	172,215	1	305,019	305,019
<b>IV</b>	30	5,299,249	176,642	24	4,133,156	172,215	5	861,074	172,215	1	305,019	305,019
<b>V</b>	30	5,307,330	176,911	24	4,133,156	172,215	5	861,074	172,215	1	313,100	313,100
<b>VI</b>	30	5,291,168	176,372	24	4,133,156	172,215	5	861,074	172,215	1	296,937	296,937
<b>VII</b>	30	5,299,249	176,642	24	4,133,156	172,215	5	861,074	172,215	1	305,019	305,019
<b>VIII</b>	30	5,299,249	176,642	24	4,133,156	172,215	5	861,074	172,215	1	305,019	305,019
<b>IX</b>	30	5,299,249	176,642	24	4,133,156	172,215	5	861,074	172,215	1	305,019	305,019
<b>X</b>	30	5,299,249	176,642	23	3,788,726	164,727	6	1,205,504	200,917	1	305,019	305,019
<b>XI</b>	30	5,299,249	176,642	23	3,788,726	164,727	6	1,205,504	200,917	1	305,019	305,019
<b>XII</b>	30	5,299,249	176,642	23	3,788,726	164,727	6	1,205,504	200,917	1	305,019	305,019
<b>УКУПНО</b>	360	63,590,989	2,119,700	291	49,597,873	2,044,115	57	10,332,893	2,152,686	12	3,660,222	3,660,222
<b>ПРОСЕК</b>	30	5,299,249	176,642	24	4,133,156	170,343	5	861,074	179,391	1	305,019	305,019

\*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2026. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	93,387	68,307	104,593	76,742
	Највиша зарада	212,621	151,890	238,136	170,355
Пословодство	Најнижа зарада	230,240	164,240	257,780	184,126
	Највиша зарада	236,507	168,643	271,906	194,028

**Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима**  
**01.01.2026. до \_\_\_\_\_ 2026. године - Бруто 1**

у динарима

Реализација по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	0	0	#DIV/0!									
II	0	0	#DIV/0!									
III	0	0	#DIV/0!									
IV	0	0	#DIV/0!									
V	0	0	#DIV/0!									
VI	0	0	#DIV/0!									
VII	0	0	#DIV/0!									
VIII	0	0	#DIV/0!									
IX	0	0	#DIV/0!									
X	0	0	#DIV/0!									
XI пр.	0	0	#DIV/0!									
XII пр.	0	0	#DIV/0!									
<b>УКУПНО</b>	0	0	#DIV/0!	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>ПРОСЕК</b>	0	0	#DIV/0!	0	0	0	0	0	0	0	0	0

\*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

**Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима**  
**01.01.2026. до \_\_\_\_\_ 2026. године - Бруто 2**

у динарима

Реализација по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	0	0	#DIV/0!									
II	0	0	#DIV/0!									
III	0	0	#DIV/0!									
IV	0	0	#DIV/0!									
V	0	0	#DIV/0!									
VI	0	0	#DIV/0!									
VII	0	0	#DIV/0!									
VIII	0	0	#DIV/0!									
IX	0	0	#DIV/0!									
X	0	0	#DIV/0!									
XI	0	0	#DIV/0!									
XII	0	0	#DIV/0!									
<b>УКУПНО</b>	0	0	#DIV/0!	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>ПРОСЕК</b>	0	0	#DIV/0!	0	0	0	0	0	0	0	0	0

\*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

**Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу**

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина - план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	45,000	15,000	15,000	2	45,000	15,000	15,000	2
II	45,000	15,000	15,000	2	45,000	15,000	15,000	2
III	45,000	15,000	15,000	2	45,000	15,000	15,000	2
IV	45,000	15,000	15,000	2	45,000	15,000	15,000	2
V	45,000	15,000	15,000	2	45,000	15,000	15,000	2
VI	45,000	15,000	15,000	2	45,000	15,000	15,000	2
VII	45,000	15,000	15,000	2	45,000	15,000	15,000	2
VIII	45,000	15,000	15,000	2	45,000	15,000	15,000	2
IX	45,000	15,000	15,000	2	45,000	15,000	15,000	2
X	45,000	15,000	15,000	2	45,000	15,000	15,000	2
XI	45,000	15,000	15,000	2	45,000	15,000	15,000	2
XII	45,000	15,000	15,000	2	45,000	15,000	15,000	2
УКУПНО	540,000	180,000	180,000	24	540,000	180,000	180,000	24
ПРОСЕК	45,000	15,000	15,000	2	45,000	15,000	15,000	2

**Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу**

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2025. година					Надзорни одбор / Скупштина - план 2026. година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I	69,444	23,148	23,148	2	0	69,444	23,148	23,148	2	0
II	69,444	23,148	23,148	2	0	69,444	23,148	23,148	2	0
III	69,444	23,148	23,148	2	0	69,444	23,148	23,148	2	0
IV	69,444	23,148	23,148	2	0	69,444	23,148	23,148	2	0
V	69,444	23,148	23,148	2	0	69,444	23,148	23,148	2	0
VI	69,444	23,148	23,148	2	0	69,444	23,148	23,148	2	0
VII	69,444	23,148	23,148	2	0	69,444	23,148	23,148	2	0
VIII	69,444	23,148	23,148	2	0	69,444	23,148	23,148	2	0
IX	69,444	23,148	23,148	2	0	69,444	23,148	23,148	2	0
X	69,444	23,148	23,148	2	0	69,444	23,148	23,148	2	0
XI	69,444	23,148	23,148	2	0	69,444	23,148	23,148	2	0
XII	69,444	23,148	23,148	2	0	69,444	23,148	23,148	2	0
УКУПНО	833,333	277,778	277,778	24	0	833,333	277,778	277,778	24	0
ПРОСЕК	69,444	23,148	23,148	2	0	69,444	23,148	23,148	2	0





**ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА**

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
<b>Добра</b>						
1	електрична енергија	9,000,000	4,000,000	5,000,000	5,500,000	10,000,000
2	гориво	0	100,000	125,000	150,000	250,000
3	канцеларијски материјал	12,858	50,000	100,000	150,000	200,000
4	алат и ситан инвентар	0	50,000	100,000	150,000	200,000
5	лична заштитна опрема	0	150,000	150,000	300,000	300,000
6	грађевински материјал	0	25,000	50,000	75,000	100,000
7	флаширана вода за пиће на апарату	0	7,500	15,000	22,500	30,000
8	средства за хигијену	40,000	37,500	75,000	112,500	150,000
9	фреквентни регулатори за пумпе	0	50,000	100,000	150,000	200,000
10	земни природни гас	78,000,000	37,156,000	44,976,000	46,559,000	78,000,000
11	експанзионе посуде	0	200,000	200,000	400,000	400,000
12	дигитални мерни уређаји	0	25,000	25,000	50,000	50,000
13	уља и антифриз за моторна возила	10,000	10,000	20,000	30,000	40,000
14	материјал за замену топловода у дистр мрежи (реарац спојке)	0	37,500	75,000	112,500	150,000
15	противпожарни апарати и сервисирање истих	50,000	0	30,000	30,000	60,000
16	образац рачуна А4 са двостраном штампом	40,800	37,500	75,000	112,500	150,000
17	електроматеријал	0	50,000	100,000	150,000	200,000
18	материјал за санацију топловодних инсталација	0	125,000	250,000	375,000	500,000
19	рачунарска опрема са системским софтвером	0	100,000	100,000	150,000	200,000
20	оксиген и ацетилен	0	15,000	30,000	45,000	60,000
21	мерно регулациони уређаји	0	150,000	150,000	300,000	300,000
22	резервни делови за возила	0	25,000	50,000	75,000	100,000
23	ауто гуме	0	10,000	20,000	30,000	40,000
24	циркулационе пумпе за подстанице	0	200,000	200,000	500,000	500,000
25	канцеларијски намештај	0	0	25,000	50,000	50,000
26	чај и сокови	0	5,000	10,000	15,000	20,000
27	цеви, вентили и ситан материјал					
	партија 1: клингерит и азбест	0	35,000	75,000	110,000	150,000
	партија 2: ситан материјал	0	35,000	75,000	110,000	150,000
	партија 3: цеви и арматуре	0	100,000	200,000	300,000	400,000
28	заштитна средства за сандучиће прве помоћи	0	5,000	10,000	15,000	20,000
29	со у таблетама за омекшавање воде у јонизаторима у котловницама	0	90,000	90,000	90,000	90,000
30	калориметри	0	0	200,000	400,000	400,000
31	тонери	0	30,000	60,000	90,000	120,000
32	новогодишњи поклони-рекламни материјал	0	0	0	0	50,000
<b>Укупно добра:</b>		<b>87,153,658</b>	<b>42,911,000</b>	<b>52,761,000</b>	<b>56,709,000</b>	<b>93,630,000</b>
<b>Услуге</b>						
1	услуга бетонирања са шаловањем	0	75,000	150,000	225,000	300,000
2	услуга осигурања имовине и лица	616,138	237,500	475,000	712,500	950,000
3	сервисирање, одржавање и поправке возила	0	50,000	75,000	100,000	150,000
4	закуп лиценци за софтвер	0	100,000	200,000	300,000	400,000
5	сервис рач. опр., штампача, фотокопира	0	57,500	115,000	172,500	230,000
6	услуга ревизије финансијских извештаја	295,000	0	0	350,000	350,000
7	вулканизерске услуге	0	5,000	10,000	15,000	20,000
8	услуге проценитеља	0	0	0	0	0
9	регистрација и технички преглед возила	0	25,000	50,000	75,000	100,000
10	контрола паник расвете	24,000	30,000	30,000	30,000	30,000
11	кафа - репрезентација	0	2,500	5,000	7,500	10,000
12	трошкови угоститељских услуга у ужем смислу - храна	3,440	25,000	50,000	75,000	100,000
13	стручни, информативни часописи и коментари закона	0	20,000	30,000	40,000	50,000
14	услуга стручног оспособљавања радника	0	25,000	50,000	75,000	100,000
15	ремонт пумпи	573,195	125,000	250,000	700,000	950,000
16	баждарење сигурносних вентила	145,000	0	150,000	150,000	150,000
17	услуга мониторинг центра	37,450	100,000	200,000	300,000	400,000
18	хостинг и администрација портала	0	0	0	0	0
19	услуга дератизације и дезинсекције	0	15,000	30,000	45,000	60,000
20	услуга чишћења мазутара	0	0	75,000	150,000	150,000
21	услуге ЈП Поште Србије	150,000	100,000	200,000	300,000	400,000
22	услуга унутрашњег и спољашњег прања возила	0	12,500	25,000	37,500	50,000

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
23	поправка котлова у току грејне сезоне	0	100,000	100,000	100,000	200,000
24	транспорт проливеденог мазута по прописаној процедури	0	0	150,000	150,000	150,000
25	услуга ремонта вретенастих вентила	0	0	200,000	400,000	400,000
26	услуга одржавања интернет странице предузећа	240,000	60,000	120,000	180,000	240,000
27	лиценца за антивирус софтвер	0	45,000	90,000	135,000	180,000
28	услуга бажарења калориметара	0	0	950,000	950,000	950,000
29	услуга испитивања и подешавања сигурносне гасне опреме у блоку 106	0	0	20,000	40,000	40,000
30	услуга сервиса гасне опреме у блоку 106	0	0	0	35,000	35,000
31	услуга одрж. хигијене Предузећа	306,000	85,000	170,000	255,000	340,000
32	услуга замене стакала у Предузећу	0	7,500	15,000	22,500	30,000
33	услуга припреме и штампе Информатора Предузећа	0	0	0	0	0
34	услуге фиксне и мобилне телефоније	0	120,000	240,000	360,000	480,000
35	консултантске услуге за израду пројеката	0	100,000	100,000	100,000	100,000
36	услуге машинске обраде метала	12,000	25,000	50,000	75,000	100,000
Укупно услуге:		2,402,223	1,547,500	4,375,000	6,662,500	8,195,000
<b>Радови</b>						
Укупно радови:		0	0	0	0	0
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ		89,555,881	44,458,500	57,136,000	63,371,500	101,825,000

**ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА**

у 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2025. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026. година				План 2027. година	План 2028. година
								План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.		
1	Реконструкција постојећих котларница и топловода за снабдевање топлотном енергијом буџетских корисника	2026	2027	15,000	0	Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	12,000	3,000	6,000	9,000	6,000		
						Укупно:	12,000	0	3,000	6,000	9,000	6,000	0
2	Реконструкција топловода и раздвајање гасних генератора у котловница ЦФК ради одвајање буџетских корисника	2026	2026	9,000	0	Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	9,000	3,000	6,000	9,000			
						Укупно:	9,000	0	3,000	6,000	9,000	0	0
3	Набавка и уградња нових гасних кондензационих котлова - гасни генератор у котловници Блок 106 и преправка старог котла на други енергент	2026	2027	12,000	0	Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	12,000	3,000	6,000	9,000	3,000		
						Укупно:	12,000	0	3,000	6,000	9,000	3,000	0
4						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:							
5						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:							
<b>Укупно инвестиције</b>				<b>36,000</b>	<b>0</b>		<b>33,000</b>	<b>0</b>	<b>9,000</b>	<b>18,000</b>	<b>27,000</b>	<b>9,000</b>	<b>0</b>

**СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**

у динарима

Редни број	Позиција	План 2025. година	Реализација (процена) 2025. година	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Спонзорство	0	0	0	0	0	0
2.	Донације	0	0	0	0	0	0
3.	Хуманитарне активности	50,000	0	10,000	20,000	30,000	50,000
4.	Спортске активности	500,000	0	0	500,000	500,000	500,000
5.	Репрезентација	400,000	0	130,000	200,000	270,000	400,000
6.	Реклама и пропаганда	50,000	0	0	25,000	25,000	50,000
7.	Остало	0	0	0	0	0	0



Број: 04-4079/1

Датум: 28.11.2025.

На основу одредби чл. 22. став 1., члана 60. Закона о Јавним предузећима (Сл. гласник РС бр.15/2016) и члана 37. Статута ЈКП "Стандард" Врбас из Врбаса, бр.04-4394/2-1 од 10.6.2016.г., Надзорни одбор ЈКП "Стандард" Врбас из Врбаса је на својој 220.седници, одржаној дана 28.11.2025.г. са почетком рада у 15,00 часова, разматрајући тачку 1. дневног реда донео следећу

**ОДЛУКУ**  
**О ДОНОШЕЊУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА**  
**"СТАНДАРД" ВРБАС ИЗ ВРБАСА ЗА 2026. ГОДИНУ**

1. Доноси се Програма пословања Јавног комуналног предузећа "Стандард" Врбас из Врбаса за 2026.годину, као у приложеном тексту.
2. Програма пословања Јавног комуналног предузећа "Стандард" Врбас из Врбаса за 2026.годину, доставити Оснивачу општини Врбас- Скупштини општине Врбас, ради давања сагласности.

Саставни део ове одлуке је текст Програма пословања Јавног комуналног предузећа "Стандард" Врбас из Врбаса за 2026.годину, бр.04-4079/1-1 од 28.11.2025.године.

Председник НО



  
Момчило Војиновић